# SIMON BOURDEAU

Département d'analytique, opérations et technologies de l'information (AOTI)
École des sciences de la gestion (ESG) - Université du Québec à Montréal (UQAM)
320, rue Sainte-Catherine Est, Montréal (Québec) H2X 1L7
Travail : (01) 514-996-1908 – Bureau : DS-3835
bourdeau.s@uqam.ca

## Expertises – Accompagnement, Atelier, Recherche et Enseignement

1. **Équipe** : Collaboration, Communication, Cohésion, Leadership, Prise de risques
2. **Innovation** : Processus créatif, LEGO® Serious Play®, Résolution de problèmes
3. **Changement** : Gestion du changement, Adaptabilité/Résilience et Improvisation
4. **Numérique** : Transformations, Compétences numériques
5. **Projet** : Gestion de projets, Agilité (Scrum)
6. **Risque** : Gestion de risques, Gestion des bénéfices
7. **Stratégie** : Mission, Vision, Culture et Imprévus

## Formations et certifications

Hubu, Canada 2025
- **Certification de l'indice de cohésion d'équipe**
- Outil de mesure de la cohésion d'équipe

Prosci, États-Unis 2022
- **Prosci Certified Change Practitioner (ADKAR)**
- Certification en gestion du changement – Change Management Certification Program

Business Continuity Institute , Grande-Bretagne 2020
- **Certificate of the Business Continuity Institute (CBCI)**
- Certification en continuité des affaires

Scrum.org, États-Unis 2018
- **Certification « Professional Scrum Master I »**
- **Certification « Professional Scrum Product Owner I »**

Association of Master Trainers in LSP Method, Danemark 2013
- **Certification « LEGO® Serious Play® Facilitator »**
- « Facilitator Training Stage 1 and 2 »

HEC Montréal, Canada 2012
- **Ph.D. - Doctorat en administration – Systèmes d'informations** (Moyenne: 4.09/4.30)
- Thèse : La gestion de projets d'informatisation : un cadre conceptuel et vers une théorie typologique
- Comité : Henri Barki (dir,) (HEC), Benoit A. Aubert (HEC), Anne-Marie Croteau (Concordia) et Mark Keil (Georgia State)

ERPSim, Canada 2010
- **Certification « ERPSim Level 2 Trainer » - Train the Trainer**
- ERPSim : Jeu de simulation et d'apprentissage sur le logiciel SAP et sur l'intelligence d'affaires

Project Management Institute (PMI), États-Unis 2007
- **Certification « Project Management Professional (PMP) »**
- Certification en gestion de projets

HEC Montréal, Canada 2002
- **M.Sc. – Maîtrise ès Sciences en gestion des technologies de l'information**
- Titre de mémoire : *Les effets de la diversité dans les équipes d'informatisation*

HEC Montréal, Canada 1999
- **B.A.A. – Baccalauréat en Administration des Affaires**
- Concentration mixte : Finance et Systèmes d'information

Rotterdam School of Management, Pays-Bas 1998
- **Certification du « International Intensive Master of Sciences Exchange Program »**

## Distinctions académiques et pédagogiques

| Description | Période |
|---|---|
| 1. **Prix d'excellence -** *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*<br>Prix de la meilleure communication, division Systèmes d'information, pour : « Quo Vadis IT Use » | 2023 |
| 2. **Prix d'innovation -** *Lumières sur l'innovation pédagogique* du Réseau de l'Université du Québec (UQ)<br>Projet « Simulation immersive de gestion de projet agile sur la plateforme virtuelle Minecraft Education Edition » avec Thibaut Coulon et Marie-Claude Petit | 2023 |
| 3. **Finaliste** – *Prix d'Excellence de l'Université du Québec* (UQ), du réseau de l'UQ<br>Représentant de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) | 2021 |
| 4. **Prix d'Excellence** – Concours institutionnel *Excellence en enseignement de l'UQAM* | 2019 |
| 5. **Gagnant** – Compétition de cas *National Business Technology Management (BTM) Student Case Competition* - Coach de l'équipe | 2018 |
| 6. **Finaliste** – *Best Young Scholar Paper - International Academy of Management and Business*<br>Article « Resistance in IS Projects: A Project Manager's Sounding Board» | 2016 |
| 7. **Finaliste** – Concours du *Prix Mercure de la meilleure thèse 2013*, HEC Montréal | 2014 |
| 8. **Invitation** – *Junior Faculty Consortium - International Conference on Information Systems (ICIS*)<br>Invitation sur sélection du dossier, Milan, Italie | 2013 |
| 9. **Mention honorable** – *Prix Hodgetts du meilleur article*<br>Meilleur article de la revue Administration *publique du Canada/Canadian Public Administration*<br>Article « Public Sector Performance and Decentralization Rights » | 2013 |
| 10. **Mention d'excellence** – *Soutenance de thèse*, HEC Montréal | 2012 |
| 11. **Finaliste -** *Prix du meilleur cas publié dans la revue International Journal of Case Studies in Management* | 2012 |
| 12. **Bourse postdoctorale** – *Conseil de Recherches en Sciences Humaines (CRSH) (43 000$)*<br>Taux d'acceptation : 145 candidats/991 demandes | 2012 |
| 13. **Bourse postdoctorale** – *Université Concordia (30 000$)* | 2011 |
| 14. **Invitation** – *Consortium doctoral de l'International Conference on Information Systems (ICIS)*<br>Invitation sur sélection du dossier, places limitées, St-Louis, États-Unis | 2010 |
| 15. **Bourse doctorale** – *Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des T.I. (34 000$)* | 2010-2011 |
| 16. **Bourse d'excellence** – *Fondation Desjardins (7 000$)* | 2007 |
| 17. **Prix d'excellence** - *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*<br>Prix de la meilleure communication, division Systèmes d'information, pour : « Re-examining the Causal Structure of Information Technology Impact Research: Some Preliminary Evidence » | 2007 |
| 18. **Bourse doctorale** – *Fonds de Recherche sur la Société et la Culture (FQRSC) (60 000$)* | 2007-2010 |
| 19. **Bourse d'excellence** – *Fondation Bechtel Canada (7 500$)* | 2006 |
| 20. **Bourse doctorale** – *Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des T.I* (30 000$) | 2006-2007 |
| 21. **Bourse doctorale** – *Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des T.I* (10 000$) | 2006 |
| 22. **Bourse performance** – *Programme de doctorat - HEC Montréal (5 000$)* | 2005 |

## Thèse de doctorat - Résumé

Malgré plus de 50 ans de pratique et de recherche, la gestion de projets TI est toujours un phénomène complexe touché par des problèmes de mise en œuvre, de retards, de dépassements de coûts, d'insatisfaction, etc. L'idée centrale de la thèse est que ces défis peuvent être surmontés en modifiant et en améliorant manière de concevoir de la notion même de gestion de projets.

La thèse propose une nouvelle conceptualisation qui se fonde sur deux dimensions : 1 ) les processus clés de gestion de projets (p. ex. planification stratégique, contrôle, coordination, gestion de conflits, etc.) et 2) les attributs de gouvernance (c.-à-d. centralisation, formalisation, standardisation, collaboration et participation) afin de caractériser la structure et l'exécution de ces processus.

Trente-deux études de cas ont été menées afin d'identifier et de valider empiriquement les styles de gestion de projets. Une enquête a également été menée auprès de plusieurs dizaines de gestionnaires de projets afin d'évaluer l'effet du « fit » entre les styles de gestion et les profils de risque des projets sur leur performance.

## Financements de recherche

| Description et sources | Montant | Période |
|---|---|---|
| 1. Projet de recherche équipe – *Mesure Formelle des Compétences Numériques Fondamentales : Vers une Meilleure Évaluation et Développement des Capacités numériques*, CIRANO (Chercheur principal : Benoit Aubert (HEC Montréal) , Équipe : Simon Bourdeau et Thierry Warin (HEC Montréal)) | 74 690$ | 2025-2027 |
| 2. Projet de recherche équipe - *Investigating resilience in the workplace: a much-needed mindset to cope with unexpected events*, Conseil de Recherches en Sciences Humaines (SSHSC-CRSH) – Insight Development Grants (Chercheur principal : Thibaut Coulong (ESG-UQAM), Équipe : Simon Bourdeau (ESG-UQAM), Mustapha Cheikh-Ammar (Université Laval, Yannick Hémond (UQAM), Mickael Ringeval (HEC Montréal) | 38 110$ | 2023-2025 |
| 3. Projet de recherche équipe - *Workaround practices: Hacking algorithmic power through inventive circumvention (HAPTIC)*, Conseil de Recherches en Sciences Humaines (SSHSC-CRSH) – Insight Grants (Chercheuse principale : Claudine Bonneau (ESG-UQAM), Équipe : Camille Alloing (UQAM), Simon Bourdeau (ESG-UQAM), Florence Millerand (UQAM), Viviane Sergei (ESG-UQAM), Jeremy Aroles (University of York) | 180 598$ | 2023-2026 |
| 4. Projet de développement équipe – Réalité *virtuelle et augmentée : Explorations, innovations pédagogiques et impacts*, ESG-UQAM (Chercheur principal : Axel Guitton, Équipe : Simon Bourdeau) | 12 608$ | 2023-2024 |
| 5. Projet de recherche équipe - *Évaluation des compétences numériques dans les emplois au Québec*, CIRANO (Chercheur principal : Simon Bourdeau, Équipe : Benoit Aubert (HEC Montréal) et Thierry Warin (HEC Montréal)) | 66 802$ | 2022-2023 |
| 6. Projet de recherche équipe - *Indice de Compétences Numériques (ICN) – Évaluation et diffusion d'un outil de mesure en compétences numériques individuelles et organisationnelles*, Partenariat ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), CIRANO et Croix-Bleue (Chercheur principal : Simon Bourdeau, Équipe : Régis Barondeau (ESG-UQAM) et Claudine Bonneau (ESG-UQAM)) | 72 545$ | 2021-2022 |
| 7. Projet de développement équipe - S*imulation pédagogique virtuelle en gestion de projets "agile".* Vice-décanat aux études (VDE), ESG-UQAM. (Chercheur principal : Thibaut Coulon (ESG-UQAM), Équipe : Simon Bourdeau et Marie-Claude Petit (ESG-UQAM)) | 9 500$ | 2020-2021 |
| 8. Projet de recherche équipe - *Innovations ouvertes et écosystèmes d'innovation : Implications pour le secteur public*, CIRANO (Chercheur principal : Simon Bourdeau, Équipe : Amandine Pascal (Aix-Marseille), Thibaut Coulon (ESG-UQAM) et Mathieu Templier (U.de.Laval)) | 72 884$ | 2019-2021 |
| 9. Projet de recherche équipe - *Exploring while exploiting: The role of interorganizational IS in creating interorganizational ambidexterity***,** Conseil de Recherches en Sciences Humaines (SSHSC-CRSH), (Chercheur principal : Dragos Vieru (TELUQ), Équipe : François Bergeron (TELUQ), Simon Bourdeau, Stefan Klein (Munster University) et Stefan Schellhammer (Munster University)) | 62 615$ | 2018-2021 |
| 10. Projet de recherche individuel- Alignement *de projets en système d'information : Étude de la complémentarité de la science du comportement et de la science de la conception*, Fonds de recherche du Québec – Société et Culture (FRQSC) – Programme de Soutien à la recherche pour la relève professorale | 56 657$ | 2017-2020 |
| 11. Projet de recherche individuel - *IS Project Alignment : The Complementarity of Behavioral Science and Design Science*, Conseil de Recherches en Sciences Humaines (SSHSC-CRSH) – Programme Insight Development Grants, déclinée. | 23 557$ | 2017-2019 |
| 12. Projet de recherche équipe - *Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques : Enjeux et pratiques*, CIRANO (Chercheur principal : Simon Bourdeau avec Dragos Vieru (TELUQ)) | 42 210$ | 2017-2018 |
| 13. Projet de recherche équipe - *Le momentum dans les projets agiles de développement de systèmes d'information*, Fonds HEC Montréal, (Chercheur principal : Thibaut Coulon (ESG-UQAM), Équipe : Simon Bourdeau, Guy Paré (HEC Montréal) et Grégory Vial (HEC Montréal)). | 7 500$ | 2017-2019 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 14. | Projet de recherche - *Mesure des bénéfices des projets en technologies de l'information*, CIRANO, (Chercheur principal : Simon Bourdeau, Équipe : Pierre Hadaya (ESG-UQAM) et Philippe Marchildon (ESG-UQAM)) | 27 150$ | 2016-2017 |
| 15. | Projet de recherche équipe - *A Design Science Approach to Gamify Education : From Games to Platforms*, Office of Academic Research (Université du Qatar), (Chercheur principal : Mazen El-Masri avec Simon Bourdeau) | 37 500$ | 2015-2016 |
| 16. | Projet de recherche équipe - *PME 2.0 – Volet #2 - Adoption des technologies de l'information*, CEFRIO, (Équipe : Simon Bourdeau, Dragos Vieru (TELUQ) et Amélie Bernier (TELUQ)) | 103 500$ | 2013-2015 |
| 17. | Projet de recherche équipe - *Centre d'Expertise en Logiciel Libre (CELL), CeRTAE*, (Chercheuse principale : Josianne Marsan (U.de Laval), Équipe : Simon Bourdeau, Hager Kechine (U. de Laval) et Benoit Raymond (U. de Laval) | 95 000$ | 2013-2014 |
| 18. | Programme d'aide financière à la recherche et à la création, PAFARC, UQAM-CRSH | 12 000$ | 2012-2013 |
| 19. | Projet de recherche individuel – *Information Systems (IS) Project Alignment and IS Project Management Approaches*, Conseil de Recherches en Sciences Humaines (SSHSC-CRSH) – programme Bourse Postdoctorale du CRSH, avec Yolande Chan (Queen's University), déclinée. | 43 000$ | 2012-2013 |
| 20. | Projet de recherche individuel - *Projet PME 2.0 – Volet #1 - Adoption des technologies de l'information*, CEFRIO | 5 000$ | 2012-2013 |
| | **Total** | **1 043 426$** | |

## Expériences professionnelles

| **Description** | **Période** |
|---|---|
| **Actives** | 2022 -… |
| *1.* **Professeur titulaire** - *École des Sciences de la Gestion (ESG) - Université du Québec à Montréal (UQAM)* Département d'analytique, opérations et technologie de l'information (AOTI) | |
| 2. **Maitre d'atelier** – *La Factry,* https://www.factry.ca/ | 2019 -… |
| 3. **Fellow** - *Centre Interuniversitaire de Recherche en Analyse des Organisations (CIRANO)* | 2018 - … |
| 4. **Membre** - *Groupe de Recherche en Systèmes d'information (GReSi)*, HEC Montréal | 2013 - … |
| **Antérieures** | |
| 5. Membre - *Comité de formation de l'Ordre des Administrateurs Agréées* (AdmA) | 2019-2021 |
| 6. Professeur agrégé (permanent), *ESG-UQAM* | 2016-2022 |
| 7. Chercheur associé - *CEFRIO* | 2013-2020 |
| 8. Professeur adjoint (non-permanent) - *ESG-UQAM* | 2012-2016 |
| 9. Chercheur - *CIRANO* | 2012-2017 |
| 10. Chercheur associé - *Centre de recherche et de transfert en architecture d'entreprise (CeRTAE – UL)* | 2013-2015 |
| 11. Collaborateur - Gestion de risque, *Preventa* | 2011-2014 |
| 12. Chargé de cours - *HEC Montréal* | 2003-2012 |
| 13. Expert conseil - *CIRANO* | 2006-2007 |
| 14. Directeur de projet - *CIRANO* | 2004-2005 |
| a. Projet de recherche VRQ (Valorisation Recherche Québec) : « Développement d'outils de mesure, d'intégration et de gestion des risques ». Responsable du volet *Intégration des risques d'affaires*. | |
| 15. Professionnel de recherche - *CIRANO* | 2001-2004 |
| b. Projet de recherche VRQ : « Développement d'outils de mesure, d'intégration et de gestion des risques ». Responsable du volet *Risques en gestion de projets et risques contractuels*. | |
| 16. Conseiller en plein air - *Le Yéti* | 2000-2002 |
| 17. Analyste-programmeur - *Banque de Montréal* | 1999 |
| 18. Analyste d'affaires - *Nederlandse Spoorwegen Materieel Engineering*, Utrecht, Pays-Bas | 1998 |

## Publications

### Articles – Revues scientifiques AVEC comités de lecture

1. Lesage, A., Bourdeau, S. et Léger, P.-M. (2025) « Exploratory Study on Empowering Non-Designers During Divergent Design ». *Ergonomics.* Accepté pour publication.

2. Coulon T., Bourdeau S. et Hémond Y. (2025) « Wing it! Enacting Project Team Resilience to Unexpected Events ». *Project Management Journal.* https://doi.org/10.1177/87569728251347214.

3. Grange, C., Demazure, T., Ringeval, M., Bourdeau, S. et Martineau, C. (2025) « The Human-GenAI Value Loop in Human-Centered Innovation: Beyond the Magical Narrative ». *Information Systems Journal.* https://doi.org/10.1111/isj.12602.

4. Ringeval, M., Denford, J., Bourdeau, S. et Paré, G. (2025) « Toward a More Nuanced Understanding of the IT Use-Performance Relationship ». *Information & Management.* Vol. 62, No. 4. https://doi.org/10.1016/j.im.2025.104129.

5. Ringeval, M., Denford, J., Bourdeau, S. et Paré, G. (2023) « Richness of IT Use Operationalization: A Methodological Replication ». *AIS Transactions on Replication Research.* Vol. 9. https://doi.org/10.17705/1atrr.00083.

6. Petit, M.-C., Coulon T. et Bourdeau S. (2023) « Le design, le développement et l'évaluation d'une simulation de gestion de projet agile avec Minecraft Education : partage d'une approche innovante en enseignement supérieur ». Médiations Et médiatisations, (15), 197-213. https://doi.org/10.52358/mm.vi15.352.

7. Bourdeau S., Vieru D. et Ringeval M. (2022) « Balancing the Ying and the Yang of Ambidexterity at XRM Vision Tug-of-war over exploration-exploration mechanisms ». *International Journal of Case Studies in Management (IJCSM).* Vol. 20, No. 3, https://education.hec.ca/centredecas/app/fr/case-detail?id=8702&titleLang=en.

8. Bourdeau S., Coulon T. et Vieru D. (2022) « Coping with Technological Shifts: Organizational Actions to Adapt IT Infrastructures ». *IT Professional.* Vol. 24, No. 3, https://doi.org/10.1109/MITP.2022.3157568

9. Bourdeau S., Barki H. et Legoux R. (2021) « Investigating the Role of Tenure Diversity in Information Systems Project Teams: A Multilevel Analysis ». *Communication of the Association for Information Systems, 49,* https://doi.org/10.17705/1CAIS.04942

10. Bourdeau S., Coulon T. et Petit, M.-C. (2021) « Simulation-Based Training via a "Readymade" Virtual World Platform: Teaching and Learning with Minecraft Education ». *IT Professional*, Vol. 23, No. 2, March-April, pp. 33-39, https://doi.org/10.1109/MITP.2021.3062935.

11. Bourdeau S., Aubert B. A. et Bareil C. (2020) « The Effects of IT use Intensity and Innovation Culture on Organizational Performance: The Mediating Role of Innovation Intensity ». *Management Research Review,* Vol. 44, No. 2, pp. 359-380, https://doi.org/10.1108/MRR-02-2020-0068.

12. Bourdeau S., Petit M.-C. et Goyette S. (2020) « Developing Competencies in IT Project Estimation: A Simulation-Based Training Using LEGO® ». *Système d'Information et Management,* 2020/2, Vol. 25, pp. 73-106, https://doi.org/10.3917/sim.202.0073.

13. Cheikh-Ammar M., Bourdeau S. et Darveau J. (2020) « Navigating the Rough Seas of Software Project Resistance: Four Project Manager Personas to Help Bring the Ship Safely to Harbor ». *IEEE Software*, Vol. 37, No. 6, pp. 38-43, https://doi.org/10.1109/MS.2020.3015150.

14. Bonneau C. et Bourdeau S. (2019) « Computer-Supported Collaboration: Simulation-Based Training Using LEGO® ». *Educational Technology Research and Development*, Vol. 67, No. 6, pp. 1507-1527, https://doi.org/10.1007/s11423-019-09689-w.

15. Bourdeau S., Hadaya P. et Lussier J.-É. (2018) « Assessing the Strategic Alignment of Information Systems Projects: A Design Science Approach ». *Projectics*, 2018/2, No. 20, pp. 115-154, https://doi.org/10.3917/proj.020.0115.

16. Marchildon P., Bourdeau S., Hadaya P. et Labissière A. (2018) « Data Governance Maturity Assessment Tool: A Design Science Approach ». *Projectics*, 2018/2, No. 20, pp. 155-193, https://doi.org/10.3917/proj.020.0155.

17. Bourdeau S. and Vieru D. (2018). « Information Technology Sourcing Changes in an SME : Ça Va de Soi in the Cloud with Diamonds ». *Journal of Information Technology Teaching Cases (JITTC),* Vol. 8, No. 1, pp. 70-80, https://doi.org/10.1057/s41266-017-0023-5.

18. Vieru D. and Bourdeau S. (2017) « Survival in the Digital Era: A Digital Competence-based Multi-Case Study in the Canadian SME Clothing Industry ». *International Journal of Social and Organizational Dynamics in IT,* Vol. 6 No. 1, pp. 17-34, https://doi.org/10.4018/IJSODIT.2017010102.

19. Bourdeau S., Vieru D. et Bernier A. (2016) « A Phoenix Rising from the Ashes of an IT Project Failure – Part A and B ». *International Journal of Case Studies in Management (IJCSM).* Vol. 14, No .3, Case 9 65 2016 002A-B, https://education.hec.ca/centredecas/app/en/case-detail?id=5381&titleLang=en.

20. Aubert B. A. et Bourdeau S. (2012) « Public Sector Performance and Decentralization of Decision Rights ». *Canadian Public Administration (CPA)*, Vol. 55, No .4, pp. 575-598, https://doi.org/10.1111/j.1754-7121.2012.00238.x.

21. Aubert B. A., Bourdeau S. et Walker B. (2012) « Successfully Navigating the Turbulent Skies of a Large ERP Implementation ». *International Journal of Case Studies in Management (IJCSM),* Vol. 10, No. .2, Case 9 65 2012 0021, https://education.hec.ca/centredecas/app/en/case-detail?id=1743&titleLang=en.
    a. Classic:https://hbsp.harvard.edu/search?N=4294930434+35000617+4289318228&Nrpp=25&Ns=publication_date_filter%7C1%7C%7Caggregate_sort%7C0&activeTab=products&action=refined

22. Paré G., Bourdeau S., Marsan J., Nach H. et Shuraida S. (2008) « Re-examining the Causal Structure of Information Technology Impact Research ». *European Journal of Information Systems*, Vol .17, No. 4, pp. 403-416, https://doi.org/10.1057/ejis.2008.34.

## Chapitres – Ouvrages scientifiques AVEC comités de lecture

1. Vieru, D., Klein, S., Plugge, A. et Bourdeau, S. (2025) « Digital Sourcing within Digital Platform Ecosystems: A Complementor Perspective », dans Oshri I., Kotlarsky J., Willcocks L.P. (Eds.), *Digital Sourcing, Platforms and Ecosystems Workshop 2025*, details à venir.

2. Adi, K., Bourdeau, S., Durand, C., Viet Triem Tong, V., Dulipovici, A. et Kermarrec, Y. (2025), *Foundations and Practice of Security – Rivsed Selected Papers, Part I*, Conference proceedings, 17th International Symposium on Foundations & Practice of Security, Montréal, Québec, Canada, Decembre 9-11, 20, Springer Nature, Lecture Notes in Computer Science (LNCS, volume 15532). https://doi.org/10.1007/978-3-031-87499-4.

3. Adi, K., Bourdeau, S., Durand, C., Viet Triem Tong, V., Dulipovici, A. et Kermarrec, Y. (2025), *Foundations and Practice of Security – Rivsed Selected Papers, Part II*, Conference proceedings, 17th International Symposium on Foundations & Practice of Security, Montréal, Québec, Canada, Decembre 9-11, 20, Springer Nature, Lecture Notes in Computer Science (LNCS, volume 15533). https://doi.org/10.1007/978-3-031-87496-3.

4. Vieru, D., Bourdeau, S., Ringeval, M. et Jung, T. (2022) « How Can I Help You Today? The Rise of Virtual Assistants in Human Resources Management » dans E.C. Idemudia, T. Iyamu, P. Ndayizigamiye, and I. Shaanika (Eds.): *Using Information Technology Advancements to Adapt to Global Pandemics*, Hershey, PA: IGI Global, pp. 21-46. https://www.igi-global.com/chapter/how-can-i-help-you-today/308855.

5. Vieru D., Bourdeau S., Coulon T. et Boissieres É. (2021) « IT Infrastructures Sourcing Challenges and Practices of Exploration-for-Exploitation in Public Sector Organizations: A Delphi Study » dans Oshri I., Kotlarsky J., Willcocks L.P. (Eds.), *Digital Technologies for Global Sourcing of Services*, LNBIP 410, Springer, Cham, pp. 38-68, https://doi.org/10.1007/978-3-030-66834-1_3.

6. Bourdeau S., Romero-Torres A. et Petit M.-C. (2021) « Learning Scrum: A LEGO®-Scrum Simulation » dans Walsh K.R., Mahesh S., Trumbach C.C. (Eds.), *Agile Scrum Implementation and Its Long-Term Impact on Organizations*, IGI Global, Hershey, PA, pp. 169-189, https://doi.org/10.4018/978-1-7998-4885-1.ch011.

7. Bourdeau S., Hadaya P. et Marchildon P. (2020) « Projets de transformation numérique : Bénéfices, enjeux et quelques bonnes pratiques » dans *Le Québec Économique 9: Transformation numérique et politiques publiques innovantes*, Sous la direction de Benoit Dostie et Nathalie Marcellis-Warin, CIRANO, pp.149-169, https://www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2020LI-01.

8. Bourdeau, S. et Vieru, D. (2020) « Digital Fluency in SMEs - A Typology and a Multi-Case Study » dans Idemudia, E.C. (Éd), *Handbook of Research on Social and Organizational Dynamics in the Digital Era*, IGI-Global, Hershey, PA, pp. 43-64, https://doi.org/10.4018/978-1-5225-8933-4.ch003.

9. Vieru D., Bourdeau S. et Bourdeau M. (2019) « Knowledge Boundary Spanning Mechanisms in a Shared Services Centre Context », dans Oshri I., Kotlarsky J., Willcocks L.P. (Eds.), *Digital Services and Platforms. Consideration for Sourcing.* Global Sourcing 2018. Lecture Notes in Business Information Processing, Vol. 344. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-15850-7_5.

## Articles conférences / colloques AVEC comités de lecture

1. Vieru, D., Klein, S., Plugge, A. et Bourdeau, S. (2025) « Digital Sourcing within Digital Platform Ecosystems: A Complementor Perspective ». *16th Digital Sourcing, Platforms and Ecosystems Workshop*, Obergurgl, Austria, 4 au 7 mars

2. Ringeval, M., Bourdeau, S., Grange, C. et Demazure, T. (2024) « Anthropomorphizing ChatGPT in a Design Sprint at La Factry or Involving a GenAI solution in an Innovation process ». *Administrative Sciences Association of Canada (ASAC) 2024,* Montréal, Canada, 1 au 3 juin.

3. Grange, C. et Demazure, T., Ringeval, M. et Bourdeau, S. (2024) « ChatGPT and Intense Teamwork: How and When can GenAI Empower Innovation ». *Administrative Sciences Association of Canada (ASAC) 2024,* Montréal, Canada, 1 au 3 juin.

4. Vieru, D., Klein, S., Plugge, A. et Bourdeau, S. (2023) « Capturing the dynamics of ambidexterity in a digital platform ecosystem: A social mechanisms perspective ». *39ième European Group for Organizational Studies Colloquium (EGOS),* Cagliari, Italie, 6-8 juillet.

5. Ringeval, M., Paré, G. et Bourdeau, S. (2023) « Quo Vadis IT Use ». *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Toronto, Canada, 3-6 juin.

6. Bourdeau S., Coulon T., Vieru, D. et Bonneau, C. (2023). « Perennializing Information Technology Infrastructures Transformations: A Dynamic Capabilities Perspective ». *56th Annual Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS)*, IEEE Computer Society, Maui, Hawaii, 3-6 janvier, https://hdl.handle.net/10125/103352.

7. Vieru, D., Plugge, A. et Bourdeau, S. (2023) « Leveraging ambidexterity in a digital platform ecosystem: Insights from a Complementor's perspective ». *56th Annual Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS)*, IEEE Computer Society, Maui, Hawaii, 3-6 janvier, https://hdl.handle.net/10125/103394.

8. Bourdeau S., Shuraida S. et VIeru, D. (2022) « Information Technology Project Management a Conceptual Definition: A Campaign-Driven Perspective ». *55th Annual Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS)*, IEEE Computer Society, Maui, Hawaii, 4-7 janvier, https://doi.org/10.24251/HICSS.2022.863.

9. Coulon T., Cheikh-Ammar M., Bourdeau S. et Delisle J. (2021) « Well-being in Digital Learning Environments: A Key to Desirable IT Project Management Outcomes ». ». *International Conference on Information Systems Proceedings (ICIS)*, Austin, Texas, États-Unis, 12-15 décembre, https://aisel.aisnet.org/icis2021/diglearn_curricula/diglearn_curricula/3.

10. Coulon T., Bourdeau S., Cheikh-Ammar M. et Petit M- C. (2021) « Agile in a Virtual World: Teaching Complex Concepts to Distanced Learners ». *Americas Conference on Information Systems Proceedings (AMCIS)*, Montreal, Canada, 9 -13 août, https://aisel.aisnet.org/amcis2021/is_education/sig_education/2/.

11. Bourdeau S., Coulon T. et Vieru D. (2021) « Technological Evolution Agility and Dynamic IT Infrastructure Capabilities: A Delphi Study ». *54th Annual Hawaii International Conference on System Sciences Proceedings (HICSS)*, IEEE Computer Society, Kauai, Hawaii, 5-8 janvier, https://doi.org/10.24251/HICSS.2021.759.

12. Vieru D., Klein S., Bourdeau S. et Ntakirutiman J.-B. (2021) « Developing Ambidextrous Routines in the IT Service Provider Industry ». *54th Annual Hawaii International Conference on System Sciences Proceedings (HICSS)*, IEEE Computer Society, Kauai, Hawaii, 5-8 janvier, https://doi.org/10.24251/HICSS.2021.777.

13. Bourdeau S., Legoux R. et Grange C. (2020) « Conflict in Cross-Functional IT Project Teams: The Amplifying Roles of Functional Background Diversity ». *Australasian Conference on Information Systems Proceedings (ACIS)*, No. 32, Victoria University of Wellington, New Zealand, 1-4 décembre, https://aisel.aisnet.org/acis2020/32.

14. Coulon T., Bourdeau S., Pascale A. et Templier M. (2020) « Innovation ouverte dans le secteur public: Capacités dynamiques à développer et rôles des TI ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM)*, Marrakech, Maroc, 10-12 juin.

15. Bourdeau S., Lesage A., Caron B. et Léger P.-M. (2020) « When Design Novices and LEGO® Meet: Stimulating Creative Thinking for Interface Design ». *CHI2020 Proceedings*, ACM CHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Hawaii, États-Unis, 25-30 avril, https://doi.org/10.1145/3313831.3376495.

16. Coulon T., Templier M., Bourdeau S., Pascal A. et Vieru D. (2020) « Open Innovation in the Public Sector: A Dynamic Capabilities Perspective and the Role of Information Technology ». *53th Annual Hawaii International Conference on System Sciences Proceedings (HICSS)*, IEEE Computer Society, Maui, Hawaii, 8-10 janvier, https://doi.org/10.24251/HICSS.2020.728.

17. Vieru D., Bourdeau S., Coulon T. et Boissière É. (2019). « IT Infrastructure Sourcing Challenges and Practices in Public Sector Organizations: A Delphi Study ». *The 14th Global Sourcing Workshop Proceedings (GSW)*, Obergurgl, Austria, 18-21 Décembre.

18. Bourdeau S. (2019) « A Campaign-Driven Reconceptualization of Information Systems Project Management ». *International Conference on Management, Economics & Social Science (ICMESS),* Barcelone, Espagne, 11-12 juillet.

19. Bourdeau S., Coulon T. et Vieru D. (2019) « Durabilité des infrastructures technologiques – Une étude Delphi des stratégies et pratiques organisationnelles ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM),* Nantes, France, 3-5 juin, https://r-libre.teluq.ca/1664/.

20. Lesage A., Au-Yeung H.-D., Bourdeau S., Caron B. et Léger P.-M. (2019) « Playing or Sketching? Using LEGO® Pieces Stimulates Divergent Thinking in HCI Conceptual Ideation». *CHI2019 Proceedings*, ACM CHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Glasgow, Angleterre, 4-9 mai, https://doi.org/10.1145/3290607.3313023.

21. Bourdeau S., Vieru D., Coulon T. et Boissières E. (2019) « IT Infrastructures Maintenance and Evolution in Public Sector Organizations: Main Challenges ». *52th Annual Hawaii International Conference on System Sciences Proceedings (HICSS)*, IEEE Computer Society, Maui, Hawaii, 8-11 janvier, https://doi.org/10.24251/HICSS.2019.783.

22. Vieru D., Rivard S., Westergren U.H. et Bourdeau S. (2019) « Change Agents and Resilient Practices: The Power of Symbolic Capital in a Post-Merger Integration Context ». *52th Annual Hawaii International Conference on System Sciences Proceedings (HICSS)*, IEEE Computer Society, Maui, Hawaii, 8-11 janvier, https://doi.org/10.24251/HICSS.2019.781.

23. Bourdeau S., Aubert B. A. et Bareil C. (2018). «Innovation Intensity: From IT Use and Innovative Culture to Organizational Performance ». *Pacific Asia Conference on Information Systems Proceedings (PACIS)*, Yokohama, Japon, 26-30 juin. https://aisel.aisnet.org/pacis2018/22/.

24. Bourdeau S., Billon V. et Romero-Torres A. (2018) « LEGO®-Scrum Simulation-Based Training : A Classroom Perspective ». *Eighteenth European Academy of Management Conference Proceedings (EURAM),* Reykjavik, Islande, 19-22 juin.

25. Bourdeau S., Petit M.-C. et Goyette S. (2018) « The Art or Science of IT Project Estimation: A Simulation-Based Training Using LEGO® ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM),* Montréal, Canada, 16-17 mai.

26. Marchildon P., Bourdeau S. et Hadaya P. (2018) « Mesure des bénéfices engendrés par les technologies de l'information : Une revue de littérature ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM),* Montréal, Canada, 16-17 mai.

27. Vieru D., Bourdeau S. et Bourdeau M. (2018) « Knowledge Boundary Spanning Mechanisms in Shared Service Center Context ». *The 12th Global Sourcing Workshop Proceedings (GSW)*, La Thuile, Italie, 21-24 février.

28. Bourdeau S. et Bonneau C. (2017) « Computer-Supported Collaboration: Simulation-Based Training Using LEGO® ». *Americas Conference on Information Systems Proceedings (AMCIS)*, Boston, États-Unis, 10-12 août, https://aisel.aisnet.org/amcis2017/ISEducation/Presentations/8/.

29. Bonneau C., Bourdeau S. et Sergi V. (2017) « Up to What Point Can Work Dissolve in Serious Play? A Participant Perspective on the LEGO Serious Play Method ». *33ième European Group for Organizational Studies Colloquium (EGOS)*, Copenhague, Denmark, 6-8 juillet.

30. Bourdeau S. et Vieru D. (2017) « Sourcing Strategy Changes in an SME : "Ça Va de Soi" in the Cloud with Diamonds – A Teaching Case ». *The 11th Global Sourcing Workshop Proceedings (GSW)*, La Thuile, Italie, 22-25 février.

31. Vieru D., Rivard S. et Bourdeau S. (2016) « From Boundary Shaker to Boundary Consolidator by Ways of Symbolic Discourses in a Post-Merger Integration Context ». *International Conference on Information Systems Proceedings (ICIS)*, Dublin, Irlande, 11-14 décembre, https://aisel.aisnet.org/icis2016/GeneralIS/Presentations/1/.

32. Lussier J.-É. et Bourdeau S. (2016) « La science du design au service du développement d'un instrument d'alignement stratégique de projets en technologies de l'information ». Dans les *Actes de l'ACFAS 2016 - Colloque Science du design et recherche-intervention en organisation et projet complexe*, Montréal, Canada, 9-13 mai.

33. Bourdeau S. et Legoux R. (2016) « Functional Background Diversity, Conflict and Performance in Information Systems Project Teams: A Multilevel Model Approach ». *European Academy of Management Conference Proceedings (EURAM),* Paris, France, 1-4 juin.

34. Bonneau C. et Bourdeau S. (2016) « Experiencing Computer-Supported Collaboration: A LEGO Simulation-Based Training ». *European Academy of Management Conference Proceedings (EURAM),* Paris, France, 1-4 juin.

35. Cheikh-Ammar M. et Bourdeau S. (2016) « Resistance in IS Projects: A Project Manager's Sounding Board ». *21st International Academy of Management and Business Conference Proceedings (IAMB),* Montréal, Canada, 18-20 mai.

36. Vieru D., Bourdeau S., Bernier A. et Severin Y. (2015) « Digital Competence: A Multi-Dimensional Conceptualization and a Typology in an SME context». *48th Annual Hawaii International Conference on System Sciences Proceedings (HICSS)*, IEEE Computer Society, Kauai, Hawaii, 5-8 janvier, https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/7070377.

37. Bourdeau S. et Barki H. (2013) « Toward a Typological Theory of Information System Project Team Management », 8th *International Research Workshop on IT Project Management (Pre-ICIS Conference)*, Milan, Italy, 15-18 décembre, https://aisel.aisnet.org/irwitpm2013/5/.

38. Bourdeau S. (2013) « An Information System Project Team Governance Framework and a Typology ». *29ième European Group for Organizational Studies Colloquium (EGOS)*, Montréal, Canada, 4-6 juillet.

39. Bourdeau S. et Barki H. (2013) « A Typology of Information System Project Team Management Styles ». *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Calgary, Canada, 8-13 juin.

40. Bourdeau S., Barki H. et Legoux R. (2011) « A Multilevel Model of IS Project Diversity and Performance : Team Member Satisfaction as a Missing Link », *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Montréal, Canada, 2-5 juillet

41. Babin G., Léger P-M., Robert J. et Bourdeau S. (2011) « ERPSim BI : A Simulation-Based Approach to Introduce Business Intelligence », *Journée MATI Montréal,* Maison des technologies de formation et d'apprentissage Roland-Giguère, Pavillon J.-A. Bombardier, Campus de l'Université de Montréal, 6 mai.

42. Babin G., Léger P-M., Robert J. et Bourdeau S. (2011) « ERPSim BI : A Problem-Based Learning Approach in Teaching Business Analytics », *2011 Microsoft Dynamics Academic Alliance Preconference*, Atlanta, États-Unis, 11-13 avril.

43. Paré G., Bourdeau S., Marsan J., Nach H. et Shuraida S. (2007) « Re-examining the Causal Structure of IT Impact Research », *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Ottawa, Canada, 2-5 juin.

44. Aubert B. A. et Bourdeau S. (2007) « Strategic Alignment Dynamics – Completing the Loop IT Project Value Maximization: Cross-Domain Alignment VS. Strategic Alignment ». *Pacific Asia Conference on Information Systems Proceedings (PACIS)*, Auckland, Nouvelle-Zélande, 3-6 juillet, https://aisel.aisnet.org/pacis2007/26/.

## Articles - Workshop AVEC comité de lecture

1. Bonneau, C., Barondeau, R. et Bourdeau, S. (2022) « The dialogical potentiel of workarounds: Constructing meaning in organizational change projects ». *Organizational Studies Workshop*, Chania, Grèce, 16 au 21 mai.

2. Bourdeau S., Bonneau, C., Barondeau, C. et Cheikh-Ammar M. (2022) Adapting to a Hybrid Work Environment: Selection and Assessment of Digital Competencies in Times of Crisis ». *MISQE – Workshop - Crisis Driven Digital Transformation.*

3. Hémond, Y., Coulon, T. et Bourdeau, S. (2022) « L'improvisation comme réponse à un évènement imprévu, pour une meilleure résilience des équipes de projets », *ACFAS 2022*.

4. Bourdeau S., Barki H., Shuraida, S. et Coulon, T. (2021) « Development of an Information Systems Project Team Management Typological Theory – Extended abstract ». *JAIS – Theory Development Workshop - International Conference on Information Systems (ICIS)*.

5. Coulon T., Bourdeau S. et Petit M.-C. (2021) « Simuler un projet dans un monde virtuel : Minecraft Education comme plateforme collaborative et immersive ». *ROC2021 – Technologies éducatives pour l'enseignement et l'apprentissage*.

6. Hémond Y. et Bourdeau S. (2021) « La méthode LEGO Serious Play à distance pour mieux intégrer des connaissances ». *ROC2021 – Technologies éducatives pour l'enseignement et l'apprentissage*.

7. Bourdeau S., Vieru D. et Coulon T. (2020). « Information Technology Infrastructure Sustainability Practices: A Dynamic Capabilities Perspective ». *15th Organization Studies Workshop - Organizing Sustainably: Actors, Institutions, and Practices*, Chania, Grèce, 20-23 mai.

8. Lépinard P., Bourdeau S., Coulon T. et Petit M-C. (2020) « Les jeux en ligne massivement multijoueurs comme espaces pédagogiques internationaux », *Pédagogie Numérique en Économie-Gestion*, Université Paris Nanterre, France 4 mars.

## Affiches présentées à des conférences AVEC comité de lecture

1. Coulon, T., Hémond, Y., Bourdeau, S., Cheikh-Ammar, M. et Ringeval, M. (2022) « Investigating resilience in the workplace: a much-needed mindset to cope with unexpected events". *Better Work for a Better Society. Actor Resilience and the Power of Experimentation Conference.* HEC Montréal (Montréal, Canada), 27 au 29 octobre.

2. Petit M.-C., Coulon T. et Bourdeau, S. (2021) « Design pédagogique d'un dispositif de ludicisation à l'aide de SAM2 : le cas d'un projet de formation à distance destinée à des étudiants de 1er et 2e cycles universitaires ». *Supporting Active Learning & Technological Innovation in Studies of Education Conference (SALTISE2021)*, format virtuel, 2-4 juin.

3. Bourdeau S. et Barki, H. (2015) « Project Teams' Modus Operandi: A Profile Construct Development ». *Twenty-first annual Organization Science Winter Conference (OSWCXXI)*, Parc City, Utah, États-Unis, 5-8 février.

## Cahiers de recherche et rapport de projets AVEC comité de lecture

1. Aubert, B., Bourdeau S., Warin, T., Senegas, T. et Schneider, J. (2024) « Évaluation des compétences numériques dans les emplois au Québec et au Canada ». ». Rapport de projet, CIRANO, 2024RP-05, 8 mai, https://cirano.qc.ca/fr/sommaires/2024RP-05

2. Bourdeau S., Coulon T., Pascal A. et Templier M. (2022) « Innovation ouverte et écosystème d'innovation : Implications pour les organisations du secteur public ». ». Rapport de projet, CIRANO, 2022RP-05, 8 mars, https://cirano.qc.ca/fr/sommaires/2022RP-05.

3. Bourdeau S., Vieru D. et Coulon T. (2019) « Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques : Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité ». Rapport de projet, CIRANO, 2019RP-09, 28 juin, https://www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2019RP-09.

4. Bourdeau S., Hadaya P. et Marchildon P. (2018) « Mesure des bénéfices de projets en technologies de l'information ». Rapport de projet, CIRANO, 2018RP-04, 10 avril, https://www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2018RP-04.

5. Aubert B., Bareil C., Bourdeau S. et Cohendet P. (2016) « Autodiagnostic de l'innovation par le numérique » Rapport de projet CEFRIO.

6. Bernier A., Bourdeau S. et Vieru D. (2016) « Compétences numériques - Des compétences nécessaires pour soutenir le passage au numérique des PME ». Rapport de projet, Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation du Québec et CEFRIO, https://r-libre.teluq.ca/1686/.

7. Bourdeau S. (2012) « Information Technology Adoption in Small and Medium Enterprises (SME) : Key Concepts and Research Framework ». CEFRIO, Projet de recherche.

8. Bourdeau S., Barki H. et Legoux R. (2011) « A Multilevel Model of IS Project Diversity and Performance: Team Member Satisfaction as a Missing Link », Cahier de la Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des technologies de l'information, ISSN 1709-1910, HEC Montréal.

9. Bourdeau S. et Barki H. (2010) « A Conceptualization of Information Systems Project Management », Cahier de la Chaire de recherche du Canada en implantation et gestion des technologies de l'information, ISSN 1709-1810, HEC Montréal.

10. Paré G., Bourdeau S., Marsan J., Nach H. et Shuraida S. (2007) « Re-examining the Causal Structure of IT Impact Research », Cahier du GReSI no. 07-01, HEC Montréal.

11. Aubert B. A., Bourdeau S., Gagné F. et Perreault N. (2005) « Analyse évaluative des unités conventionnées et des unités autonomes de services ». Rapport de projet CIRANO, no. 2005RP-22, 1 mars. https://www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2005RP-22.

12. Aubert B. A., Bourdeau S., Rivard S., Patry M. et Vu C. (2005) « Cadre d'analyse sur les stratégies de services partagés et d'impartition ». Rapport de projet CIRANO, no. 2005RP-01, 1 février, https://cirano.qc.ca/fr/sommaires/2005RP-01.

13. Aubert B.A., Azami L., Bourdeau S., Patry M. et Perreault N. (2005) « Synthèse critique d'expériences de partenariats public-privé ». Rapport de projet CIRANO, no. 2005RP-15, 1 février, https://www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2005RP-15.

14. Bourdeau S., Rivard S. et Barki H. (2003) « Évaluation du risque en gestion de projets ». Rapport de projet CIRANO, no. 2003s-47, 1 août,. https://cirano.qc.ca/fr/sommaires/2003s-47.

15. Bernard J.-G., Aubert B. A., Bourdeau S., Clément É., Debuissy C., Dumoulin M.-J., Laberge M., de Marcellis N. et Peignier I. (2002) « Le risque : un modèle conceptuel d'intégration ». Rapport de projet CIRANO, no. RP2002-16, 1 octobre, https://www.cirano.qc.ca/fr/sommaires/2002RP-16.

## Articles et chapitres de livres SANS comité de lecture

1. Grange, C. et Demazure, T., Ringeval, M. et Bourdeau, S. (2024) « L'IA générative peut stimuler l'innovation – mais uniquement lorsque les humains en gardent le contrôle ». *La Conversation Canada*, https://theconversation.com/lia-generative-peut-stimuler-linnovation-mais-uniquement-lorsque-les-humains-en-gardent-le-controle-241985

2. Grange, C. et Demazure, T., Ringeval, M. et Bourdeau, S. (2024) «イノベーションにおけるAI活用法 事業開発や企画、生成AIと人間が協力すべき ». *Project Design Online*, https://www.projectdesign.jp/posts/12465/preview/cn4S75HckbfdkA7n

3. Grange, C. et Demazure, T., Ringeval, M. et Bourdeau, S. (2024) «Generative AI can boost innovation – but only when humans are in control ». *The Conversation Canada*, https://theconversation.com/generative-ai-can-boost-innovation-but-only-when-humans-are-in-control-240637

4. Aubert, B., Bourdeau, S. et Warin, T. (2024) « La littératie numérique devient incontournable et il faut préparer la population canadienne ». *La Conversation Canada*, https://theconversation.com/la-litteratie-numerique-devient-incontournable-et-il-faut-preparer-la-population-canadienne-230054

5. Coulon T., Petit, M.-C. et Bourdeau S. (2023) « Simulation immersive de gestion de projet agile sur la plateforme virtuelle Minecraft pour des étudiantes et étudiants de 1er et 2e cycles universitaires ». *Le Tableau*, Vol. 12, No. Spécial, https://pedagogie.uquebec.ca/le-tableau/simulation-immersive-de-gestion-de-projet-agile-sur-la-plateforme-virtuelle-minecraft

6. Bourdeau S., Coulon T., Pascal, A. et Templier, M. (2023) « Innovation ouverte et organisations publiques font-elles bon ménage? ». *Revue Gestion*, Vol. 47, No. 4, Hiver, https://www.revuegestion.ca/innovation-ouverte-et-organisations-publiques-font-elles-bon-menage.

7. Bourdeau S., (2022) « Jouer (Sérieusement) avec des blocs LEGO ». *Revue Gestion*, Vol. 47, No. 2, Été, https://www.revuegestion.ca/jouer-serieusement-avec-des-blocs-lego.

8. Coulon T., Bourdeau S., et Hémond, Y. (2022) « Improviser en gestion de projet : une solution à l'imprévu? ». *Revue Gestion*, Vol. 47, No. 1, Printemps, https://www.revuegestion.ca/improviser-en-gestion-de-projet-une-solution-a-limprevu

9. Bourdeau S., Legoux R. et Grange C. (2021) « La diversité dans les équipes, une médaille qui a son revers ». *Revue Gestion*, Vol. 46, No. 3, Automne, https://www.revuegestion.ca/dossier-les-vrais-defis-de-la-diversite-la-diversite-dans-les-equipes-une-medaille-qui-a-son-revers.

10. Coulon T., Bourdeau S., Vieru D. et Boissières E. (2020) « Évolution des infrastructure TI : Trois défis à surmonter ». *Revue Gestion*, Vol. 45, No. 3, Automne, https://www.revuegestion.ca/levolution-des-infrastructures-ti-trois-defis-a-surmonter.

11. Hadaya P., Bourdeau S. et Marchildon P. (2019) « Projets de transformation numériques : Cinq pièges à éviter ». *Revue Gestion*, Vol. 44, No. 3, Automne, https://www.revuegestion.ca/projets-transformation-numerique-cinq-pieges-eviter.

12. Titah R., Ortiz de Guinea A. et Bourdeau S. (2012) « Chapter 6 : Business Process Transformation ». Dans *Information Technologies in Organization powered by ERPsim*, Robert L. (Éd.), ERPsim Lab, HEC Montréal.

13. Bourdeau S., Rivard S., Barki H. et Bernard J.-G. (2004) « Chapitre 3 – Évaluation du risque en gestion de projet ». Dans *Mesure intégrée du risque dans les organisations*, Aubert B.A. et Bernard J.-G. (Éds.), Presses universitaires de l'Université de Montréal, ISBN 2-7606-1966-4, https://doi.org/10.2307/j.ctv69sz6p.5

14. Bourdeau S., Aubert B.A., Rivard S., Patry M. et Bernard J.-G. (2004) « Chapitre 4 – Évaluation du risque contractuel : Client/Fournisseur (impartition, acquisition de services) ». Dans *Mesure intégrée du risque dans les organisations*, Aubert B.A. et Bernard J.-G. (Éds.), Presses universitaires de l'Université de Montréal, ISBN 2-7606-1966-4, https://doi.org/10.2307/j.ctv69sz6p.6

15. Bourdeau S. et Clément É. (2004) « Annexe - Diagramme d'influence ». Dans *Mesure intégrée du risque dans les organisations*, B.A. Aubert et J.-G. Bernard, éds., Presses universitaires de l'Université de Montréal, ISBN 2-7606-1966-4, 19 pages, https://doi.org/10.2307/j.ctv69sz6p.14

16. Bernard J.-G., Aubert B.A., Bourdeau S., Clément É., Debuissy C., Dumoulin M.-J., Gratton J.-F., Landry S., de Marcellis N., Nyemera E., et Peignier I. (2004) « Chapitre 1 – Risque intégré : un modèle conceptuel ». Dans *Mesure intégrée du risque dans les organisations*, Aubert B.A. et Bernard J.-G. (Éds.), Presses universitaires de l'Université de Montréal, ISBN 2-7606-1966-4, https://doi.org/10.2307/j.ctv69sz6p.3

17. Bernard J.-G., Bourdeau S., Clément É., Debuissy C., Dumoulin M.-J., Gratton J.-F., de Marcellis N., Nyemera E., Peignier I. et Aubert B.A. (2004) « Chapitre 10 – UPP : un cas d'analyse intégrée du risque ». Dans *Mesure intégrée du risque dans les organisations*, Aubert B.A. et Bernard J.-G. (Éds.), Presses universitaires de l'Université de Montréal, ISBN 2-7606-1966-4, https://doi.org/10.2307/j.ctv69sz6p.12

18. Aboubekr M., Aubert B.A., Bourdeau S. et Rivard S. (2003) *Vers l'administration gouvernementale électronique : Analyse du succès d'un projet*. Monographie CIRANO, no. 2003MO-01, octobre. https://cirano.qc.ca/fr/sommaires/2003MO-01.

**Articles soumis – Revues ou conférences scientifiques**

1. Coulon T., Cheikh-Ammar, M. Bourdeau S. et Petit, M.-C. « Learning Complex Subjects with Digital Simulation-Based Training: Evidence from an Agile Project Management Teaching Experience ». Article soumis à : *British Journal of Educational Technology. – 2ième ronde.*

2. Aubert, B., Bourdeau S., Warin, T., Senegas, T. et Schneider, J. « Digital Skills Assessment in Jobs in Canada ». Article soumis à : *Journal for Labour Market Research. – 1ième ronde.*

*3.* Welt, D., Basselier, G. et Bourdeau, S. « The Dark and Light Sides of the Effect of AI IT Identity on Subjective Well-Being ». Article soumis à : *International Conference on Information Systems (ICIS), 2025, Nashville, Tennesse.*

4. Welt, D., Korosec-Serfaty, M. Thi Thanh Hein, P. et Bourdeau, S. « Augmenting Place Attachment theory with Augmented Reality Characteristics ». Article soumis à : *À venir*

5. Shuraida, S. Bourdeau, S., Barondeau, R., Cheikh-Ammar M. et Coulon, T. « Examining the Effect of Digital Skills on Information Security Awareness and Practices ». Article soumis à : *À venir*

6. Coulon T., Cheikh-Ammar, M. Bourdeau S., Ringeval, M. et Hémond, Y. « Resilience Mindset: A Mean to Dealing with Adverse Events in IT projects ». Article soumis à : *À venir*

7. Coulon, T. Barondeau, R., Guitton, A., Bourdeau, S. et Hémond, Y. « From LEGO® to VR: Experimenting Collaboration Across Three Different Technological Settings». Article soumis à: *À venir*

8. Bourdeau S., Coulon T., Vieru, D. et Bonneau, C. « Perennializing Information Technology Infrastructures Transformations: A Dynamic Capabilities Perspective ». Article soumis à : *À venir*

9. Coulon T., Templier M., Bourdeau S., Pascal A. et Vieru D. « Open Innovation in the Public Sector: A Dynamic Capabilities Perspective and the Role of Information Technology ». Article soumis à : *À venir*

## Présentations, ateliers, webinaires et formations

1. Conférence - « Pérennité et évolution des infrastructures technologiques : Enjeux et pratiques », Institut de la Gestion Financière du Canada, Tour BNC, Montréal, 16 juillet 2025

2. Atelier - « Adaptation et Improvisation… Ben oui! » dans le cadre de la présentation de Shane Brady sur le « Facteur humain, ce qui fait ou (défait) vos projets », PMI-Montréal, 8 mai 2025.

3. Atelier - « Les STIM et vous – Atelier LEGO® SERIOUS PLAY® » animé et développé avec Yannick Hémond pour des filles et des femmes de 15 à 19 ans intéressées par les STIM, à École de Technologie Supérieure (ETS), 26 mars 2025.

4. Atelier - « Des LEGO au service de votre enseignement : Pourquoi? Pourquoi pas? » animé et développé avec Yannick Hémond pour le corps professoral de l'UQAM, Montréal, 17 mars 2025.

5. Atelier - « Innovation, créativité et prise de risques, qu'est-ce ça mange en hiver » animé et développé pour le *Parcours Leaders de l'UQAM*, UQAM, Montréal, 11 mars 2025

6. Discutant – « Sharing data in ecosystems – from Erik Beulen », *The 16th Digital Sourcing, Platforms and Ecosystems Workshop*, Universitätszentrum Obergurgl, Obergurgl, Austria, March 7th.

7. Présentation – « Digital Sourcing within Digital Platform Ecosystems: A Complementor Perspective », *The 16th Digital Sourcing, Platforms and Ecosystems Workshop*, Universitätszentrum Obergurgl, Obergurgl, Austria, March 6th

8. Session Chair – « Session 4: Cybersecurity and Ethics », *17th International Symposium on Foundations & Practice of Security (FPS – 2024),* HEC Montréal, Pavillon Hélène-Desmarais, 10 décembre 2024

9. Présentation - « Littératie Numérique », avec Benoit Aubert, et Thierry Warin, *CIRANO*, Montréal, 28 novembre 2024

10. Atelier - « La méthode LEGO® SERIOUS PLAY® : Survol et expérimentation », *Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI),* HEC Montréal,22 novembre 2024

11. Atelier - « Joute Créative ou Comment mettre la créativité en action », avec Nathalie Bonnardel et Amandine Pascal *InCIAM - Institut Créativité et Innovations Aix-Marseille*, Aix-Marseille Université, 11 octobre 2024

12. Atelier - « La méthode LEGO® SERIOUS PLAY®… Qu'ossa donne – Communauté UX », avec P2Co et *Formation Continue UQAM*, UQAM, 27 septembre 2024

13. Atelier - « Les bases de l'agilité…. Un survol », *Vice-rectorat à la recherche, à la création et à la diffusion* UQAM, 16 septembre 2024

14. Atelier - « Réfléchir avec ses mains... ben oui! » animé et développé pour la commission permanente de la pédagogie de l'AIMS, *Conférence de l'AIMS*, Montréal, 4 juin 2024

15. Présentation – « Anthropomorphizing ChatGPT in a Design Sprint at La Factry or Involving a GenAI solution in an Innovation process ». *Administrative Sciences Association of Canada (ASAC) 2024,* Montréal, Canada, 2 juin 2024

16. Presentation - « ChatGPT and Intense Teamwork: How and When can GenAI Empower Innovation ». *Administrative Sciences Association of Canada (ASAC) 2024,* Montréal, Canada, 2 juin 2024

17. Atelier - « Seul ensemble – La force d'une équipe » animé et développé pour l'équipe du vice-rectorat aux systèmes d'information (VRSI), UQAM, Montréal, 28 mai 2024.

18. Formation - « Anticipation et improvisation en résilience, risques et catastrophes » animé et développé avec Yannick Hémond, Formation Continue, UQAM, Montréal, 18 mai 2024

19. Animation - Arbitre- « Championnat de créativité du Québec », organisé par Créativité Québec, Saint-Lambert, 27 avril 2024.

20. Formation - « Résolution de problèmes complexes à l'aide de la méthode LEGO® SERIOUS PLAY® » animé et développé avec Yannick Hémond, Formation Continue, UQAM, Montréal, 27 mars 2024

21. Présentation – « La perspective du participant dans l'utilisation d'un jeu sérieux », Arpège Pôle de recherche en pédagogie – HEC Montréal, https://arpege.hec.ca/parlons-pedagogie/recherches-externes/, https://www.youtube.com/watch?v=hEeRBfkP-NQ 17 janvier 2024

22. Atelier pédagogique « Pluralisme – Réflexions et échanges » animé et développé avec Émilie Fortin Lefebvre, Montréal, 22 novembre 2023

23. Formation « Résolution de problèmes complexes à l'aide de la méthode LEGO® SERIOUS PLAY® » animé et développé avec Yannick Hémond, Formation Continue, UQAM, Montréal, 24 octobre 2023.

24. Atelier pédagogique « Jouer et apprendre avec LEGO® Serious Play et Minecraft… c'est possible et ça marche » animé et développé avec Thibaut Coulon, Cours AMD990 – Méthode pédagogiques, Programme de doctorat, ESG-UQAM, Montréal, 17 octobre 2023.

25. Atelier de co-création – « EDI – Équité, Diversité, Inclusion… Inversée avec les LEGO Braille », animé et développé avec Yannick Hémond, *Programme Pause 7*, La Factry, Montréal, 4 octobre 2023.

26. Atelier – « Innovation and Creativity… Reflections and Discussion », *Équipe d'innovation, Industrielle Alliance* - Montréal, 7 septembre 2023.

27. Atelier – « EdTech – France Learning expedition Échanges & Discussions » - Montréal, 14 juin 2023.

28. Présentation – « Quo Vadis IT Use? » - *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Toronto, Canada, 4 juin 2023

29. Atelier – « Seul ensemble : Collaboration et créativité, la force d'une équipe » - Équipe de direction ESG, Maison du Développement Durable, Montréal, 1 juin 2023.

30. Atelier – « Design Thinking – Survol et expérimentation pour l'École Supérieure des Professions Immobilières (*ESPI*) » - Montréal, 4 groupes, 13 avril, 20 avril, 27 avril, 2 juin 2023.

31. Atelier – « Des briques LEGO® au service de votre enseignement : Pourquoi? Pourquoi pas? » - Montréal, avec Yannick Hémond, 17 mai 2023.

32. Atelier – « Utilisations et développement d'ateliers LEGO® Serious Play… les bases et quelques trucs!!» - Agence Spatiale – Saint-Hubert, ESG+, 23 janvier 2023

33. Atelier – « Échanges et réflexions sur le travail collaboratif et le sentiment d'appartenance… en mode hybride » - Agence Spatiale – Saint-Hubert, ESG+, 22 novembre 2022

34. Présentation – « Investigating Resilience in the Workplace: A Much-Needed Mindset to Cope with Unexpected Events». *CRIMT – Better work for a better for a better society*, Montréal, avec Thibaut Coulon, 28 octobre 2022.

35. Présentation – « Se préparer à Improviser à l'aide du modèle EASY ». *20ième Colloque sur la sécurité civile*, Québec, avec Yannick Hémond, 19 octobre 2022.

36. Atelier – « Focus group - benefits realization in agile environments». *Chaire en gestion de projet – ESG-UQAM*, Montréal, avec Carl Marnewick, 18 octobre 2022.

37. Atelier – « Simulation de crise – Réflexion et partage à l'aide de la méthode LEGO Serious Play® ». *2ème Assemblée générale du Réseau Inondations InterSectoriel du Québec (RIISQ)*, Québec, avec Yannick Hémond, 1 juin 2022.

38. Présentation – « Innovation ouverte et écosystème d'innovation : Défis et solutions pour le secteur public». *Événement les affaires*. https://evenements.lesaffaires.com/collections/conferences/products/2022-05-31-gestion-de-l-innovation-secteur-public , Format virtuel. Montréal, 31 mai 2022.

39. Présentation – « L'improvisation comme réponse à un événement imprévu, pour une meilleure résilience des équipes de projets ». *ACFAS 2022 – Colloque 429 – La résilience pour des projets plus soutenables*. Format virtuel. Montréal, 11 mai 2022.

40. Présentation – « Innovation ouverte et écosystème d'innovation : Implications pour le secteur public » *Séminaire CIRANO*. Format virtuel. Montréal, 30 mars 2022.

41. Présentation – « Mesure des bénéfices de projets en technologies de l'information ». *Chaire de recherche en Gestion de Projet*. Format virtuel. Montréal, 22 mars 2022

42. Présentation – « Transformation Numériques et Compétences Numériques ». *Université d'Ottawa – École de gestion Telfer*, Format virtuel, avec Muriel Mignerat, 26 janvier 2022.

43. Atelier - « Adapting to a Hybrid Work Environment: Selection and Assessment of Digital Competencies in Times of Crisis». *MISQE – Special Issue Workshop - Crisis Driven Digital Transformation*, Virtuel, 5 janvier 2022.

44. Atelier - « LEGO Serious Play® - Découverte et expérimentation d'un outil créatif ». *Équipe de pédagogie – Université Laval*, Québec, 15 décembre 2021.

45. Présentation - « Development of an Information Systems Project Team Management Typological Theory – Extended abstract ». *JAIS – Theory Development Workshop - International Conference on Information Systems (ICIS)*, Virtuel, 12 décembre 2021.

46. Table Ronde – « Transformation et défis des compétence numériques – Lancement de l'ICN ». Animation : Simon Bourdeau. Panélistes : Benoit Aubert (HEC Montréal), Mustapha Cheikh-Ammar (Université Laval), Cristina Cistellini (Banque Nationale du Canada) et Frédéric Thomas (Croix-Bleue).*CIRANO* , Virtuel, 5 novembre 2021.

47. Présentation – « Agile in a Virtual World: Teaching Complex Concepts to Distanced Learners ». *Americas Conference on Information Systems (AMCIS)*, Format virtuel, 9 au 13 août 2021.

48. Présentation – « ICN – Indice de Compétences Numériques – Outils de mesure des compétences numériques individuels et organisationnelles », *Forum RH*, Partenaires du CIRANO, Format virtuel, 26 mai 2021.

49. Présentation – « Mesure des bénéfices de projets de transformations numérique et données : Enjeux et bonnes pratiques », *Colloque Vers une gestion des données sur la performance des projets publics : enjeux et opportunités au Congrès de l'ACFAS*, 4 mai, 2021

50. Atelier – « Découverte et expérimentation d'un outil créatif », *Factry - Programme Leadership Créatif - École des Sciences de la Créativité*, Format Virtuel, 6 avril + 25 mai + 2 juin 2021.

51. Atelier – « Introduction à la gestion de projet par le jeu », *Programme Accélérateur de Carrière – RBC et ESG+,* ESG-UQAM, Format Virtuel, 12-14 février 2021.

52. Atelier – « Travailler en mode de gestion de projets », *Carrefour pédagogique et technopédagogique – UQAM*, Format Virtuel, 9-10 février 2021.

53. Présentation – « Technological Evolution Agility and Dynamic IT Infrastructure Capabilities: A Delphi Study ». *54th Annual Hawaii International Conference on System Sciences,* Format virtuel, 5-8 janvier 2021.

54. Présentation – « Conflict in Cross-Functional IT Project Teams: The Amplifying Roles of Functional Background Diversity ». *Australasian Conference on Information Systems (ACIS2020)*, Victoria University of Wellington, New Zealand, Format virtuel, 3 décembre, 2020.

55. Membre table ronde – « Les écosystèmes, l'état et les entreprises face à la transformation numérique » avec Daniel Caron et Laurence Solar-Pelletier, animé par Catherine Beaudry, *Lancement Québec Économique 9*, CIRANO, 24 novembre 2020.

56. Présentation – « LEGO Serious Play® et Enseignement », - *BAM – Briques Autour du Monde*, Webinaire, 5 novembre 2020.

57. Atelier – « Introduction à la gestion de projet par le jeu », *Programme Accélérateur de Carrière – RBC et ESG+,* ESG UQAM, Format Virtuel, 9-11 octobre 2020.

58. Présentation – « Innovation ouverte dans le secteur public: Capacités dynamiques à développer et rôles des TI ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM2020)*, Marrakech, Maroc, Format virtuel, 10-12 juin 2020.

59. Webinaire – « Apprendre en construisant l'avion en vol », avec Yannick Hémond, ESG+, 26 mai 2020.

60. Présentation – « Information Technology Infrastructure Sustainability Practices: A Dynamic Capabilities Perspective ». *15th Organization Studies Workshop Organizing Sustainably: Actors, Institutions, and Practices*, Chania, Grèce, Format virtuel, 21 mai 2020.

61. Présentation – « When Design Novices and LEGO® Meet: Stimulating Creative Thinking for Interface Design ». *CHI2020*, ACM CHI Conference on Human Factors in Computing Systems, Hawaii, États-Unis, Format virtuel, 15 mai 2020.

62. Webinaire – « Transformation numérique et gestion des risques », avec Yannick Hémond, ESG+, 16 et 21 avril 2020.

63. Webinaire – « Transformation numérique et culture numérique… en période d'instabilité », ESG+, 28 et 30 avril 2020.

64. Webinaire – « Transformation numérique et innovation… en accéléré », ESG+, 16 et 21 avril 2020.

65. Atelier – « Introduction à la gestion de projet par le jeu », *Programme Accélérateur de Carrière – RBC et ESG+,* ESG-UQAM, 14-16 février 2020.

66. Atelier – « Jouer (le jeu) pour mieux se comprendre », *Factry – École des Sciences de la Créativité*, avec Claudine Bonneau, Montréal, 10 février 2020.

67. Atelier – « LEGO© Serious Play™ : Fonctionnement, Expérimentations, Réflexions et Échange », *Associations des Étudiants des Cycles Supérieurs*, Faculté d'Aménagement, Université de Montréal, 5 février 2020.

*68.* Formation – « Introduction aux Technologies d'Affaires », *Groupe École Supérieure de Commerce de Dakar (SupDeCo)*, Dakar, Sénégal, 17-26 janvier 2020.

69. Atelier – « Travailler en mode de gestion de projets », *Carrefour pédagogique et technopédagogique – UQAM*, 14 janvier 2020.

70. Présentation – « Open Innovation in the Public Sector: A Dynamic Capabilities Perspective and the Role of Information Technology ». *53rd Annual Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS),* Maui, Hawaii, 10 janvier 2020.

71. Présentation – « Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques - Enjeux et pratiques d'évolution et de durabilité ». *Séminaire CIRANO*, CIRANO, Montréal, 28 novembre 2019.

72. Présentation – « « LEGO Serious Play® for Creative Thinking – Software Application Interface Design ». *LEGO Serious Play North America Annual Meeting,* Montréal, Canada, 6 novembre 2019.

73. Atelier – « LEGO© et LEGO© Serious Play™ et enseignement: Survol, Réflexion et Échange ». *Centre de formation en soutien à l'académique (CFSA)*, UQAM, Montréal, 31 octobre 2019.

74. Atelier – avec Annemarie Lesage, « Le design thinking : Surpuissance ou mode? », *Journée UX Internationale*, Québec, 30 octobre 2019.

75. Atelier – « LEGO Serious Play: Au service de l'enseignement, de la recherche et de la pratique… », *Dîner-conférence du Vice-Décanat aux Étude - ESG*, UQAM, Montréal, 24 octobre 2019.

76. Atelier – « Introduction à la gestion de projet par le jeu », *Programme Accélérateur de Carrière – RBC et ESG+,* ESG-UQAM, 4- 6 octobre 2019.

77. Animation – Bocal/fishbow sur « Quel avenir pour l'éducation » avec Bernard Lebelle, Directeur innovation Deloitte et Philippe Marchildon, professeur ESG, *Coopérathon 2019*, Stade Olympique, Montréal, 2 octobre 2019.

78. Présentation – « A Campaign-Driven Reconceptualization of Information Systems Project Management ». *International Conference on Management, Economics & Social Science – ICMESS,* Barcelone, Espagne 12 juillet 2019.

79. Atelier – « Value proposition Canvas et LEGO ». *ICD International Business School*, ESG-UQAM, Montréal, 10 juin 2019.

80. Présentation – « Durabilité des infrastructures technologiques – Une étude Delphi des stratégies et pratiques organisationnelles ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM2019),* Nantes, France, 4 juin 2019.

81. Atelier – avec Philippe Lépinard, « Le jeu au service de l'enseignement et de la recherche - Survol et expérimentation ». *Conférence de l'Association Information & Management (AIM2019),* Nantes, France, 4 juin 2019.

82. Atelier – avec Benoit Meunier, « Design Thinking: LEGO and Stickies ». *ICD International Business School*, ESG-UQAM, Montréal, 28 mai 2019.

83. Atelier – « Scrum et LEGO ». *ICD International Business School*, ESG-UQAM, Montréal, 23 mai 2019

84. Présentation – « Outil d'évaluation de la maturité de la gouvernance des données : Une approche fondée sur la science du design ». *Atelier Projectique*, ESG-UQAM. Montréal, Canada, 11 avril 2019.

85. Atelier – « LEGO Serious Play ». *Partenariat ESG+ et BNP-Paribas*, Montréal, Canada, 31 mars 2019

86. Formation – « Introduction aux Technologies d'Affaires ». *Groupe École Supérieure de Commerce de Dakar (SupDeCo)*, Dakar, Sénégal, 11-22 mars 2019.

87. Atelier – « LEGO Serious Play: Expérimentation et Survol ». *Projet d'études internationales en Chine*. Cours ESG0503B de Benoit Chalifoux, ESG-UQAM, Montréal, Canada, 21 février 2019.

88. Participation – « Rencontre Gouvernement du Québec / Chercheurs CIRANO ». *CIRANO,* Québec, Canada, 12 février 2019.

89. Présentation – « Gestion d'infrastructures technologiques et applicatives par les organisations publiques : Enjeux et pratiques d'évolution et de durable ». *Séminaire Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI)*, HEC Montréal, 16 novembre 2018.

90. Présentation – avec Dragos, Vieru, « Exploring While Exploiting: How IT service providers create interorganizational ambidexterity ». *Séminaire Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI),* HEC Montréal, 16 novembre 2018.

91. Présentation – « Mesure des bénéfices de projets en technologies de l'information ». *Séminaire du CEFRIO*, Montréal, Canada, 22 octobre 2018.

92. Présentation – « Playing or sketching? Using LEGO® pieces stimulates divergent thinking in HCI conceptual ideation ». *LEGO Serious Play Global Annual Meeting,* LEGO House, Billund, Danemark, 8 octobre 2018.

93. Atelier – « LEGO Serious Play: Expérimentation et Survol ». *Agile Montréal*, Maison Notman, Montréal, Canada, https://www.youtube.com/watch?v=CfxsQ3IPxHI, 19 septembre 2018.

94. Présentation – « Innovation Intensity: From IT Use and Innovative Culture to Organizational Performance ». *Pacific Asia Conference on Information Systems (PACIS)*, Yokohama, Japon, 30 juin 2018.

95. Atelier – « LEGO Serious Play: Expérimentation et Survol ». *Spark the Change Mtl*, Montréal, Canada, 21 juin 2018.

96. Présentation – « Mesure des bénéfices de projets en technologies de l'information ». *Séminaire CIRANO*, Montréal, Canada, 10 avril 2018.

97. Présentation – « LEGO® Serious Play® ». *GROUPE-RESEAUX,* https://groupe-reseaux.uqam.ca/, Montréal, Canada, 13 décembre 2017.

98. Atelier – « LEGO Serious Play®: Expérimentation et Survol l». *Congrès Annuel de l'Ordre des Administrateurs Agréées*, Montréal, Canada, 22 novembre 2017.

99. Présentation – « Up to What Point Can Work Dissolve in a Serious Play? A Participant Perspective on the LEGO® Serious Play® Method ». *LEGO Serious Play North America Annual Meeting,* Chicago, États-Unis, 8 novembre 2017.

100. Atelier – « LEGO Serious Play®: Réflexions départementales ». *Département Management et Technologies – Groupe TI*, Montréal, Canada, 6 octobre 2017.

101. Présentation – « Computer-Supported Collaboration: Simulation-Based Training Using LEGO». *Americas Conference on Information Systems (AMCIS)*, Boston, États-Unis, 12 aout 2017.

102. Président de séance – « Theory and Review in IS »., *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Montréal, Québec, 20 mai 2017.

103. Atelier – « Scrum 101 ». *Association étudiante de la Maîtrise en Gestion de Projet (AéMGP),* ESG UQAM, 13 mai 2017.

104. Atelier – « LEGO Serious Play: Expérimentation et survol ». *Analyz - Colloque 2017 de l'IIBA,* Québec, Canada, 5 mai 2017.

105. Atelier – avec Gabriel Youssef, « Creating Value Proposition with the LEGO Serious Play Method and Materials ». *Meetup - ESG-UQAM*, Montréal, Canada, 27 avril 2017.

106. Atelier – « LEGO Serious Play ». *Partenariat ESG+ et BNP-Paribas*, Montréal, Canada, 31 mars 2017.

107. Présentation – « Case Study- Sourcing Strategy Changes in an SME: « Ça Va de Soi » in the Cloud with Diamonds ». *Séminaire Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI),* HEC Montréal, Canada, 24 mars 2017.

108. Atelier – « LEGO Serious Play : Expérimentation et survol ». *CGI Québec*, Canada, 20 mars 2017.

109. Formation – « LEGO Serious Play : Expérimentation et survol ». *Centre de formation en soutien à l'académique (CSFA)*, UQAM, Montréal, Canada, 13 mars 2017.

110. Présentation – « Case Study - Sourcing Strategy Changes in an SME: « Ça Va de Soi » in the Cloud with Diamonds ». *Global Sourcing Workshop,* La Thuile, Italie, 24 février 2017.

111. Participation – « Journée de rencontre chercheurs CIRANO & Représentant de certains ministères ». *CIRANO,* Québec, Canada, 2 février 2017.

112. Atelier – « LEGO Serious Play ». *Partenariat ESG+ et BNP-Paribas*, Montréal, Canada, 17 janvier 2017.

113. Présentation – « LEGO Serious Play: Survol et utilisation ». *38ième JIQ – Réseau ACTION TI,* Québec, Canada, 15 novembre 2016.

114. Présentation – « Functional Background Diversity, Conflict and Performance in Information Systems Project Teams: A Multilevel Model Approach ». *European Academy of Management Conference (EURAM),* Paris, France, 2 juin 2016.

115. Présentation – « Resistance in IS Projects: A Project Manager's Sounding Board ». *International Academy of Management and Business Conference (IAMB),* Montréal, Canada, 19 mai 2016.

116. Présentation – "La science du design au service du développement d'un instrument d'alignement stratégique de projets en technologies de l'information ». *ACFAS - Colloque Science du design et recherche-intervention en organisation et projet complexe*, Montréal, Canada, 9 mai 2016.

117. Présentation – « Les compétences numériques : Témoignage d'un projet ». Séminaire CEFRIO, Hilton Garden, Montréal, Canada, 2 décembre 2015.

118. Membre table ronde – « Gestion des risques » organisée par Hélène Delerue et la Chaire en Gestion de Projets, ESG-UQAM, Montréal, Canada, 2 décembre 2015.

119. Présentation – « Atelier LSP : LEGO Serious Pla à l'AéPTI ». Association étudiante des programmes en TI, Montréal, Canada, 17 septembre 2015.

120. Atelier – « LEGO Serious Play – Demo », *Google Montréal*, 19 mai 2015.

121. Présentation – « Digital Competence: A Multi-Dimensional Conceptualization and a Typology in an SME Context ». *Séminaire Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI),* HEC Montréal, Canada, 20 mars 2015.

122. Présentation – « Digital Competence: A Multi-Dimensional Conceptualization and a Typology in an SME Context ». *Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS),* Kauai, Hawaii, 8 janvier 2015.

123. Présentation – « Étude par questionnaire : État de la situation du logiciel libre dans les ministres et organisations du gouvernement du Québec ». *CeRTAE – Université Laval,* Québec, Canada, 13 août 2014.

124. Présentation – « Functional Tenure Diversity, Team Member Satisfaction and Team Performance In Information Systems Projects ». *Séminaire Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI),* HEC Montréal, Canada, 21 mars 2014.

125. Présentation – « What is LEGO Serious Play ». *Département de Management et Technologique*, l'ESG-UQAM, 15 janvier 2014.

126. Présentation – « Toward a Typological Theory of Information System Project Team Management Styles ». *Special Interest Group (SIGProjMgnt) - International Conference on Information Systems (ICIS),* Milan, Italie, 14 décembre 2013.

127. Présentation – « La gestion de projets d'informatisation: Multidimensionnalité, styles de gestions, profils de risque et performance ». *Conférences Midi du Centre de Recherche et de Transfert en Architecture d'Entreprise (Certae)*, Université Laval, Québec, Canada, 23 septembre 2013.

128. Présentation – « A typology of inter-firm project networks ». *European Group for Organizational Studies (EGOS) Colloquium*, Temporary and project-based organizing track, Montréal, Canada, 6 juillet 2013.

129. Présentation – « A Typology of Information System Project Team Management Styles ». *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Calgary, Alberta, 9 juin 2013.

130. Présentation – « Discussant track #4: Knowledge Management in Organizations ». *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)*, Calgary, Alberta, 9 juin 2013.

131. Présentation – « A Typology of Information System Project Team Management Styles », *Séminaire Groupe de recherche en systèmes d'information (GReSI),* HEC Montréal, Canada, 8 février 2013.

132. Présentation – « Les équipes de projets TI : Cadre de gouvernance, profils de risque et décisions clés ». *Communauté de pratique TI - Hydro-Québec*, 12 décembre 2012.

133. Présentation – « La gestion de projets d'informatisation : un cadre conceptuel et une théorie typologique ». *Soutenance de thèse*, HEC Montréal, Canada, 18 octobre 2012.

134. Présentation – « A Multilevel Model of IS Project Diversity and Performance: Team Member Satisfaction as a Missing Link ». *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC),* Montréal, Québec, 5 juillet 2011.

135. Présentation – « IS Project Management : A Conceptualization and a Typological Theory ». *Doctoral Consortium - International Conference on Information Systems (ICIS)*, St-Louis, États-Unis, 9 décembre 2010.

136. Présentation – « La gestion de projets : Quel est votre style ? ». *Symposium - PMI-Montréal*, Hôtel Omni Montréal, Canada, 10 novembre 2010.

137. Présentation – « Constituer un dossier de référence pertinent ». *Séminaire de recherche – HEC Montréal*, animé par Carmen Bernier, 27 janvier 2010.

138. Présentation – « Challenges in Theory Building/Writing: Personal Experience ». *Theoretical Workshop Development* animé par Lynne Markus et Suzanne Rivard, HEC Montréal, 5 mai 2009.

139. Présentation – « Risques en gestion de projets : Implantation de systèmes d'information ». *Affaires Électronique - DESS* animé par Sol Tanguay, HEC Montréal, 6 novembre 2007.

140. Présentation – « Re-examining the Causal Structure of IT Impact Research: Some preliminary results ». *Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC),* Ottawa, Ontario, Canada, 4 juin 2007.

141. Présentation – « Éléments de réflexion sur les mécanismes d'évaluation de projets de partenariats d'affaires à la Société de Transport de Montréal ». *Société de Transport de Montréal*, Montréal, Canada, 7 juillet 2005.

142. Présentation – « Résultats préliminaires de l'étude sur le traitement documentaire au Québec ». *Bibliothèque Nationale du Québec*, Montréal, Canada, 22 juin 2005.

143. Présentation – « Résultats préliminaires du plan d'action pour évaluer le processus d'évaluation de la performance et de détermination de cibles ». *Partenaire du CIRANO*, Montréal, Canada, 16 juin 2005.

144. Présentation – « Rapport d'étape au groupe de Gestion intégrée des risques d'affaires chez un partenaire du CIRANO ». *Partenaire du CIRANO*, Montréal, Canada, 8 juin 2005.

145. Présentation – « Résultats préliminaires de l'analyse des unités conventionnées et des unités autonomes de services à la Direction de la gestion de la performance ». *Secrétariat du Conseil du Trésor*, Québec, Canada, 3 février 2005.

146. Présentation – « Synthèse critique d'expériences de partenariats public-privé à la Direction des partenariats d'affaires du Secrétariat du Conseil du Trésor ». *HEC Montréal*, Montréal, Canada, 27 septembre 2004.

147. Atelier – « Évaluation du risque de divers scénarios d'implantation de progiciel intégré », *Partenaire CIRANO*, Québec, Canada, 3 septembre 2004.

148. Présentation – « Résultats de l'étude du projet majeur d'implantation d'un système intégré de gestion (SIG) au CIO d'un partenaire du CIRANO ». *CIRANO*, Montréal, Canada, 7 juillet 2004.

149. Présentation – « Méthodologie d'évaluation et de gestion du risque d'implantation de progiciel intégré ». *Partenaire du CIRANO*, Québec, Canada, 5 juillet 2004.

150. Atelier – « Demi-journée de transfert de connaissances sur le risque et son intégration ». *Partenaire du CIRANO*, Montréal, Canada, 23 juin 2004.

151. Présentation – « Résultats de l'étude d'implantation d'un progiciel dans une entreprise aéronautique ». *CEFRIO*, Montréal, Canada, 16 juin 2004.

152. Atelier – Demi-journée de transfert de connaissances sur les outils d'évaluation du risque auprès de représentants d'Hydro-Québec, Groupe Gestion intégrée des risques d'affaires. Mercredi le 12 mai 2004, au CIRANO, Montréal.

153. Atelier – « Demi-journée de transfert de connaissances sur le risque d'implantation de progiciels intégrés ». *Ville de Montréal*, Montréal, Canada, 11 décembre 2003.

154. Présentation – « Outils de mesure des risques associés aux projets d'implantation de progiciel ». *Atelier en gestion des risques- CIRANO*, Montréal, Canada, 4 juin 2003.

155. Atelier – « Demi-journée de transfert de connaissances sur la méthodologie d'évaluation et de gestion du risque d'implantation de progiciel intégré ainsi que du risque ». *Groupe Gestion intégrée des risques d'affaires chez Hydro-Québec*, Montréal, Canada, 28 février 2003.

156. Présentation – « Modèle conceptuel sur le risque intégré ». *Atelier interdisciplinaire - CIRANO*, Montréal, Canada, 14 mai 2002.

157. Présentation – « Logiciel d'accompagnement : Évaluation de l'exposition au risque d'impartition ». *Journée Hydro-Québec – CIRANO*, Montréal, Canada, 30 janvier 2002.

## Développement de site web et d'outils de gestion

1. Bourdeau, S. (2023) « Autodiagnostic des compétences créatives », Questionnaire couvrant les cinq compétences créatives essentielles : 1. Adaptabilité, 2. Collaboration, 3. Communication, 4. Créativité et l'innovation et 5. Résolution de problème. Développé dans le cadre du programme Canada Créatif du ministère Emploi et Développement Social Canada et du référentiel des compétences future : https://www.canada.ca/fr/emploi-developpement-social/programmes/competences-futures.html

2. Les trois logiciels suivants forment le *Project Measurement and Management Software* (PMMS). Le PMMS fait l'objet d'une entente de commercialisation (université-entreprise) dont Preventa (www.preventa.ca) (anciennement Globe Impact, www.globeimpact.com) a acquis les droits exclusifs par l'intermédiaire d'Univalor (www.univalor.com).

    a. Bourdeau S., Aubert B. A., Richard, S. et Rivard S. (2003, 2004, 2005) « Logiciel générique d'évaluation et de mesure des risques d'affaires». Logiciel générique HEC-CIRANO présenté et remis aux partenaires du CIRANO.

    b. Bourdea, S., Aubert B. A., Bernard J.-G., Rivard S. et Prous, A. (2003). « Questionnaire électronique : Évaluation du risque d'implantation d'un progiciel ». Logiciel spécialisé HEC-CIRANO présenté et remis aux partenaires du CIRANO.

    c. Bourdeau S., Aubert, B. A., Bernard J.-G., Rivard S., Patry M. et Proust A. (2002). « Questionnaire électronique : Évaluation du risque d'impartition ». Logiciel spécialisé HEC-CIRANO présenté et remis aux partenaires du CIRANO.

3. Bourdeau S., Rivard, S. Richard, S. et Aubert B. A. (2003). « Logiciel de gestion du risque d'un projet CRM ». Logiciel HEC-CIRANO adapté aux besoins un partenaire du CIRANO, mai.

4. Bourdeau S., Aubert B.A. et Ringuette F. (2002). « Logiciel d'accompagnement : Évaluation de l'exposition au risque d'impartition ». Logiciel HEC-CIRANO présenté et remis à différents partenaires du CIRANO.

# Intervention dans les médias + Rapports d'expertise

## Interventions dans les médias

1. Entrevue « Quand LEGO fait réfléchir », avec Jean-François Poulin pour *Mon Carnet de Bruno Guglielminetti*, https://moncarnet.blog/2024/06/06/mon-carnet-du-7-juin-2024/, 7 juin 2024

2. « Comment brainstormer efficacement », Revue Gestion, 3 avril 2023, https://www.revuegestion.ca/comment-brainstormer-efficacement

3. « Créativité : Déboulonner les idées reçues » , Revue Gestion 6 mars 2023, https://www.revuegestion.ca/creativite-deboulonner-les-idees-recues

4. « Développer la créativité au sein de ses équipes », Revue Gestion 6 mars 2023, https://www.revuegestion.ca/developper-la-creativite-au-sein-de-ses-equipes

5. « Le train de la transformation numérique est désormais en marche », Le Devoir, 25 septembre 2021, https://www.ledevoir.com/economie/634506/transformation-numerique-le-train-est-desormais-en-marche

6. « 15-18 : Verizon s'empare de Yahoo », Émission à la radio de Radio-Canada, L'Audio fil du lundi 25 juillet 2016.

7. « La gestion des projets en technologies de l'information : pas simplement une question d'outils ». La Presse, 7 mars, 2011.

## Rapports d'expertise

1. Bourdeau. S (2023) « Projet Accélérateur de compétences - Rapport d'observation pour l'appel de projets du référentiel québécois des compétences du futur ». Ce projet a été réalisé pour la Factry en étroite collaboration avec l'ÉTS et Pomerleau, Aout.

2. Rivard S., Aubert B. A. et Bourdeau S. (2008) « Bilan de Projet : Analyse d'un projet majeur d'implantation d'un système de gestion de la relation client (SGRC) ». Rapport confidentiel remis à un partenaire du CIRANO, octobre.

3. Aubert B. A., Perreault N., Schnepel A. et Bourdeau S. (2006) « Rapport d'analyse d'un projet majeur d'implantation d'un système intégré de gestion (SIG) ». Rapport confidentiel remis à un partenaire du CIRANO, mai.

4. Aubert B. A., Bourdeau S., Gagné F., Perreault N. et Wybo M. (2005) « Étude sur le traitement documentaire au Québec ». Rapport remis à la Bibliothèque Nationale du Québec, Montréal, juillet.

5. Aubert B. A., Bourdeau S., Gagné F., Montmarquette C. et Perreault N. (2005) « Plan d'action pour évaluer le processus d'évaluation de la performance et de détermination des cibles ». Rapport confidentiel remis à un partenaire du CIRANO, Montréal, juillet.

6. Aubert B. A., Bourdeau S., Patry M. et Perreault N. (2005) « Éléments de réflexion sur les mécanismes d'évaluation de projets de partenariats d'affaires à la Société de Transport de Montréal ». Rapport remis à la Société de Transport de Montréal, février.

7. Aubert B. A., Bourdeau S., Rivard S., et Patry M. (2004). « Évaluation du risque associé à l'implantation d'un progiciel intégré ». Rapport confidentiel remis à un partenaire du CIRANO, Québec, septembre.

8. Aubert B. A., Bourdeau S. et Walker B. (2004) « Rapport d'analyse d'un projet majeur d'implantation d'un système intégré de gestion (SIG) ». Rapport confidentiel remis à un partenaire du CIRANO, mai.

9. Aubert B. A., Bourdeau S. et Walker B. (2004) « Étude des meilleures pratiques portant sur les projets d'implantation de systèmes intégrés de gestion (SIG) ». Rapport confidentiel remis à un partenaire du CIRANO, avril.

10. Aubert B. A., Bernard J.-G., Boyer M., Bourdeau S., Rivard S. et Patry M. (2003) « Méthode d'estimation des risques utilisée par TEHQ - Évaluation et pistes d'amélioration ». Rapport remis à TransÉnergie HQ Inc., mai.

11. Aubert B. A., Bernard J.-G., Boyer M., Bourdeau S., Rivard S., Patry M. et Richard S. (2003). « Mode de représentation du risque : Recensement de la littérature scientifique et professionnelle ». Rapport remis à TransÉnergie HQ Inc., mai.

## Expérience d'enseignement

ESG-UQAM, Canada 2012-…

### AOT5100 – Introduction aux technologies d'affaires (anciennement MET1330)

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Baccalauréat<br>Certificat | Automne : 2012(2x), 2013, 2014(2x), 2015(3x), 2016(3x), 2017, 2018(3x), 2020 (2x), 2021 (2x)<br>Hiver : 2013, 2014, 2015(3x), 2016(3x), 2017, 2018(3x), 2019(3x), 2020, 2021, 2024<br>Été : 2013 |

**Évaluations de l'enseignement – AOT5100**

| Aspects évalués | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Interaction auprès des étudiants et des étudiantes | 3,54 |
| 2. Habiletés pédagogiques | 3,61 |
| 3. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,34 |
| 4. Organisation et clarté | 3,54 |
| 5. Perception des apprentissages | 3,46 |
| 6. Maîtrise de la matière | 3,70 |
| 10. De façon générale, l'enseignement dispensé dans ce cours favorise les apprentissages | 3,57 |

### AOT5120 – Management, Information et Systèmes (anciennement MET5201)

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Baccalauréat | Hiver : 2013 |

**Évaluations de l'enseignement – AOT5120**

| Aspects évalués | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Interaction auprès des étudiants et des étudiantes | 3,96 |
| 2. Habiletés pédagogiques | 3,51 |
| 3. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,64 |
| 4. Organisation et clarté | 3,72 |
| 5. Perception des apprentissages | 3,6 |
| 6. Maîtrise de la matière | 3,67 |
| 10. De façon générale, l'enseignement dispensé dans ce cours favorise les apprentissages | 3,78 |

### AOT700c – Méthode Agile en TI : Enjeux, outils et approches

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Maitrise (M.Sc.) | Automne : 2023, 2024 |

**Évaluations des enseignement – AOT700c**

| Dimensions agrégées | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Habileté pédagogiques | 3,67 |
| 2. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,53 |
| 3. Perception des apprentissages | 3,78 |
| 4. Expertise de l'enseignante, enseignant dans le contexte du cours | 3,72 |
| 5. Organisation et clarté du cours | 3,00 |
| 6. Engagement de l'étudiant, de l'étudiant | 3,79 |
| 7. Place du cours dans le programme | 3,75 |
| 8. Interaction avec les étudiants, les étudiants | 3,81 |

## MET3224 – Introduction à la gestion de projet

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Baccalauréat | Automne : 2017<br>Hiver : 2017 |

**Évaluations de l'enseignement – MET3224**

| Aspects évalués | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Interaction auprès des étudiants et des étudiantes | 3,77 |
| 2. Habiletés pédagogiques | 3,59 |
| 3. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,47 |
| 4. Organisation et clarté | 3,51 |
| 5. Perception des apprentissages | 3,63 |
| 6. Maîtrise de la matière | 3,82 |
| 10. De façon générale, l'enseignement dispensé dans ce cours favorise les apprentissages | 3,73 |

## AOT8525 – Gestion du changement en TI

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Maîtrise (M.Sc.) | Hiver : 2023, 2024, 2025<br>Hiver : 2022 (AOT700A – Transformation numérique et gestion du changement : Enjeux et approches) |

**Évaluations des enseignement – AOT8525**

| Dimensions agrégées | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Habileté pédagogiques | 3,75 |
| 2. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,86 |
| 3. Perception des apprentissages | 3,93 |
| 4. Expertise de l'enseignante, enseignant dans le contexte du cours | 3,93 |
| 5. Organisation et clarté du cours | 3,76 |
| 6. Engagement de l'étudiant, de l'étudiant | 3,79 |
| 7. Place du cours dans le programme | 3,86 |
| 8. Interaction avec les étudiants, les étudiants | 3,94 |

## AOT8002 – Gestion des SI/TI

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Maîtrise (M.Sc.) | Automne : 2020, 2021, 2023<br>Hiver : 2021 |

**Évaluations des enseignement –AOT8002**

| Dimensions agrégées | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Habileté pédagogiques | 3,79 |
| 2. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,82 |
| 3. Perception des apprentissages | 3,83 |
| 4. Expertise de l'enseignante, enseignant dans le contexte du cours | 3,86 |
| 5. Organisation et clarté du cours | 3,77 |
| 6. Engagement de l'étudiant, de l'étudiant | 3,82 |
| 7. Place du cours dans le programme | 3,79 |
| 8. Interaction avec les étudiants, les étudiants | 3,84 |

## AOT8240 – Projets d'informatisation: Gestion de projets, Implantation et Défis

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Maîtrise (M.Sc.) | Automne : 2013, 2014, 2015<br>Hiver : 2014 |

**Évaluations des enseignement – AOT8240**

| Aspects évalués - **Cours** | Échelle 1 à 5 |
|---|---|
| 1. Contenu du cours | 4,69 |
| 2. Équilibre théorie-pratique | 4,57 |
| 3. Quantité de matière | 4,35 |
| 4. Pertinence des travaux | 4,40 |
| 5. Quantité de travaux pratiques | 3,90 |
| 6. Pertinence du cours pour votre formation | 4,36 |
| 7. Préparation préalable pour ce cours | 4,09 |
| 8. Niveau académique du cours comme cours avancé | 4,33 |
| 9. Méthodes d'évaluation utilisées | 4,37 |
| 10. Stimulation à la réflexion théorique | 4,27 |
| 11. Support matériel (manuels, notes de cours, etc.) | 4,32 |
| Aspects évalués - **Enseignant** | Échelle 1 à 5 |
| 12. Capacité du professeur à répondre aux questions | 4,81 |
| 13. Disponibilité du professeur | 4,80 |
| 14. Connaissance du professeur | 4,87 |
| 15. Préparation du professeur pour l'enseignement d | 4,70 |
| 16. Qualité de communication du professeur | 4,87 |
| 17. Formule pédagogique utilisée par le professeur | 4,81 |
| 18. Outils pédagogiques utilisés par le professeur | 4,63 |
| 19. Correction des travaux et/ou examens | 4,42 |
| 20. Intégration des séances d'enseignements | 4,71 |

## AOT8505 – Fondements et outils de travail collaboratif

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Maîtrise (M.Sc.) | Automne : 2017 |

**Évaluations des enseignement – AOT8505**

| Aspects évalués | Échelle 1 à 7 |
|---|---|
| 1. Contenu pratique du cours | 5,63 |
| 2. Contenu théorique du cours | 6 |
| 3. Degré d'utilité du cours | 5,5 |
| 4. Niveau de difficulté du cours | 5 |
| 5. Charge de travail du cours | 5,38 |
| 6. Qualité de documentation du cours | 5,5 |
| 7. Fréquence des liens avec des domaines connexes | 5,63 |
| 8. Dynamisme du professeur | 5,75 |
| 9. Respect du syllabus du cours | 5,75 |
| 10. Degré de préparation du cours par le professeur | 5,75 |
| 11. Clarté des explications du professeur | 5,38 |
| 12. Fréq. des échanges étudiants-prof/étudiants-étudiants | 5,88 |
| 13. Qualité des échanges professeur-étudiants | 5,88 |
| 14. Qualité d'encadrement assuré par le professeur | 5,38 |
| 15. Appréciation globale du professeur | 5,63 |
| 16. Disponibilité du professeur | 5,38 |

## RRC7103 - Dimensions organisationnelles de la résilience, des risques et des catastrophes
## RRC7105 - Intégration des compétences en résilience, risques et catastrophes I
## RRC7203 - Intégration des compétences en résilience, risques et catastrophes II

| Programme | Sessions d'enseignement – RRC Résilience risques et catastrophes |
|---|---|
| DESS<br>Approche APP<br>Modules (9 heures) | RRC7103: A2020, H2021, A2021, H2022, H2023, A2023, H2024<br>RRC7105: A2020, H2021, E2021, E2022, E2023, A2023<br>RRC7203: H2021, A2021, H2022, A2023, H2023, A2023 |

**Évaluations des enseignements – RRC7103*[1]**

| Dimensions agrégées | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Habileté pédagogiques | 3,65 |
| 2. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 3,54 |
| 3. Perception des apprentissages | 3,58 |
| 4. Expertise de l'enseignante, enseignant dans le contexte du cours | 3,63 |
| 5. Organisation et clarté du cours | 3,59 |
| 6. Engagement de l'étudiant, de l'étudiant | 3,72 |
| 7. Place du cours dans le programme | 3,67 |
| 8. Interaction avec les étudiants, les étudiants | 3,40 |

**Évaluations des enseignements – RRC7203***

| Dimensions agrégées | Échelle 1 à 4 |
|---|---|
| 1. Habileté pédagogiques | 4,00 |
| 2. Évaluation des apprentissages et rétroaction | 4,00 |
| 3. Perception des apprentissages | 4,00 |
| 4. Expertise de l'enseignante, enseignant dans le contexte du cours | 4,00 |
| 5. Organisation et clarté du cours | 4,00 |
| 6. Engagement de l'étudiant, de l'étudiant | 4,00 |
| 7. Place du cours dans le programme | 3,97 |
| 8. Interaction avec les étudiants, les étudiants | 3,98 |

## Lettres de félicitation pour performance exceptionnelle

| Cours | Session | Signataire |
|---|---|---|
| AOT5100<br>(anciennement MET1330) | Automne 2012<br>Hiver 2013<br>Automne 2014<br>Hiver 2015 (2x)<br>Hiver 2018 (2x)<br>Automne 2021<br>Hiver 2022 | Benoit Bazoge, Vice-doyen aux études, ESG<br>Benoit Bazoge, Vice-doyen aux études, ESG<br>Antonello Callimaci, Vice-doyen aux études, ESG<br>Antonello Callimaci, Vice-doyen aux études, ESG<br>Lisa Baillargeon, Vice-doyenne aux études, ESG<br>Francine Rodier, Vice-doyenne aux études, ESG<br>Francine Rodier, Vice-doyenne aux études, ESG |
| AOT5120 | Hiver 2013 | Benoit Bazoge, Vice-doyen aux études, ESG |
| AOT8200 | Automne 2013 | Magda Fusaro, Directrice des programmes en technologies de l'information |
| AOT8505 | Automne 2017 | Laurent Renard, Directeur des programmes - Cycles supérieurs en TI |
| MET3224 | Automne 2017 | Lisa Baillargeon, Vice-doyenne aux études, ESG |

[1] Les évaluations complétées par les étudiants.tes pour les cours RRC 7105 sont insuffisantes pour générer des rapports.

## **Technologies de l'information dans les organisations** (TIO)

| Programme | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Baccalauréat (B.A.A) | Automne : 2010; Hiver : 2011 ; Été: 2011 |

**Évaluations de l'enseignement – TIO**

| Aspects évalués | Résultats individuels sur 4 | Moyennes des enseignants | Écart en pourcentage |
|---|---|---|---|
| Organisation et clarté | 3,01 | 2,61 | +15,5 % |
| Habiletés pédagogiques | 3,44 | 2,77 | +24,2 % |
| Évaluation des apprentissages | 3,64 | 2,52 | +4,9 % |
| Je suis satisfait de mes apprentissages | 2,79 | 2,18 | +28,0 % |
| Je recommande ce professeur | 3,60 | 2,64 | +36,6 % |

## **Analyse et conception de systèmes d'information** (ACSI)

| Programmes | Sessions d'enseignement |
|---|---|
| Baccalauréat (B.A.A) | Automne : 2007, 2008, 2009<br>Hiver : 2003, 2004, 2007, 2008, 2009, 2010<br>Été : 2005, 2006; 2008, 2009. 2010 |
| Certificat | Automne : 2003, 2004, 2006<br>Été : 2007 |
| D.E.S.S.[2] | Automne : 2004 |

**Évaluations de l'enseignement - ACSI**

| Aspects évalués | Résultats individuels sur 4[3] | Moyennes des enseignants[4] | Écart en pourcentage |
|---|---|---|---|
| Organisation et clarté | 3,55 | 3,46 | +2,6 % |
| Habiletés pédagogiques | 3,66 | 3,34 | +9,5 % |
| Évaluation des apprentissages | 3,38 | 3,23 | +4,6 % |
| Je suis satisfait de mes apprentissages | 3,45 | 3,22 | +7,1 % |
| Je recommande ce professeur | 3,74 | 3,43 | +9,0 % |

[2] D.E.S.S = Diplôme d'études supérieures spécialisées

[3] Les résultats présentés dans ce tableau présent une moyenne des résultats obtenus lors des trois dernières années.

[4] La moyenne des évaluations des autres enseignants n'est pas toujours disponible de sessions en sessions à cause du nombre limité d'enseignants à dispenser ce cours lors de certaines sessions. Les moyennes présentées ici sont établies sur les moyennes disponibles pour les sessions d'hiver 2007, 2008 et 2010.

## Étudiants Supervisés – En cours

1. Haithem Kadri, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2024 – En cours
    a. Stage dirigé : Titre à déterminer
2. Laurie Minogue, Étudiante à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2024 – En cours
    b. Travail dirigé : Titre à déterminer
3. Walid Bostanji, Étudiante à la maitrise en gestion (M.Sc.) 2024 – En cours
    c. Rapport activité de synthèse: Titre à déterminer
4. Sonia Dahmani, Étudiante à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2024 – En cours
    d. Travail dirigé : Impact de l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle sur les agences de placement en TI : pérennité et évolution du rôle des intermédiaires dans un environnement technologique en mutation

## Étudiants Supervisés – Complétés

1. Leonard Leprince, Étudiante à la maitrise en gestion (M.Sc.) 2024
    e. Rapport activité de synthèse: Titre à déterminer
2. Alexandre Ouellet, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2024
    f. Travail dirigé : Quels sont les risques de cybersécurité liés à l'émergence de l'intelligence artificielle au sein des institutions financières ?
3. Mélissa Tremblay, Étudiante au DESS en Résilience Risque et Catastrophes (DESS) 2024
    a. Rapport activité de synthèse: Les enjeux du triage lors d'un code orange pour le centre hospitalier de Lasalle
4. Mélanie Turcotte, Étudiante à la maitrise en gestion (M.Sc.) 2024
    b. Rapport activité de synthèse: Rôles et imapcts des gestionnaires des unités d'affaires lors de la mise en oeuvre d'un PGI dans un organisme public
5. Dopé Afiwa Dogbé-Semanou, Étudiante à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2024
    c. Rapport de stage : Rapport de stage en cybersécurité à la BNC
6. Maxime Boucher-Marsans, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2023
    d. Rapport de stage : Rapport de stage tableau de bord chez Agropur
7. Hichem Ami-Moussi, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2023
    e. Rapport de stage : Rapport de stage au ministère de l'éducation du Québec
8. Imane Benhallou, Étudiante à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2023
    f. Rapport de stage : Gestion de projet en Cybersécurité
9. Vaneck Duclair Kamga, Étudiant à la maitrise en administration des affaires (MBA) 2023
    a. Titre projet synthèse: Vers une harmonie infonuagique : Adapter les méthodes du PMO pour optimiser l'adoption du Cloud
10. Mickael Ringeval, Étudiant au Doctorat en Administration (Ph.D.) – Co-direction avec Guy Paré 2022
    1. Titre de thèse: Trois Articles sur le Concept d'utilisation Individuelle des Technologies de l'information
11. Alexandre Schatzmann Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2022
    2. Travail dirigé : Présenter les différents blocs de construction contribuant à la transformation du réseau électrique pour rendre plus intelligent, résilient et sécurisé : Une revue de littérature
12. Imene Hakimi, Étudiante à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2022
    b. Titre dirigé: Contribuer à l'intégration de la méthode DevOps dans un projet de développement, étapes et mesure d'efficacité.
13. Tommy Émond, Étudiant à la maitrise en administration des affaires (MBA) 2022
    c. Titre projet synthèse: L'acceptation de projets technologiques en milieu manufacturier
14. Myriam Gagnon-Vézina, Étudiante au DESS en Résilience Risque et Catastrophes (DESS) 2021
    a. Rapport de stage : Développement de KPI et de KRI pour évaluer le niveau de résilience organisationnelle.
15. Merveil-Emmanuel Kabongo, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2021
    a. Titre Stage : La gestion des parties prenantes d'un projet TI
16. Olivier Thomas Palm, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2021
    a. Titre travail dirigé: Déploiement d'une approche de Design Thinking – Défis et pistes de solution.

17. Alexandre Corbeil, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2020
    a. Rapport de stage : Analyste Principal intelligence de données - Transurban / CA25.
18. Tarik Chaine, Étudiant à la maitrise en science de la gestion (M.Sc.) 2020
    a. Rapport de stage: Processus de supervision – Évaluation et amélioration – Pratt & Whitney Canada.
19. Lévi Mischaël Assi, Étudiant à la maitrise en informatique de gestion (M.Sc.) 2020
    a. Titre du mémoire : Innovation ouverte dans le contexte gouvernemental: Défis et pratiques.
20. Armel Ghislain Massam Milissy, Étudiant au DESS en technologies de l'information (DESS) 2018
    a. Travail dirigé : Identification et évaluation des enjeux associés à la migration d'un modèle informatique traditionnel à la migration d'un modèle informatique basé sur l'infonuagique dans une organisation publique du domaine des l'éducation.
21. Walter Otto, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2018
    a. Titre projet d'application : Évaluation de la performance individuelle dans une équipe TI de projets Agile : Conception d'une grille d'évaluation.
22. Sofiane Faidi, Étudiant au DESS en technologies de l'information (DESS) 2018
    a. Rapport de stage : Analyse et déploiement d'une application pour la gestion de l'inventaire dans une PME d'import et de distribution.
23. Claudia Murayama, Étudiante au DESS en technologies de l'information (DESS) 2018
    a. Rapport de stage : Stage chez Hydro-Québec en gestion de projet TI.
24. Matthieu Babef, Étudiant au DESS en technologies de l'information (DESS) 2018
    a. Rapport de stage : Implantation de la numérisation des reçus d'achat dans une entreprise d'auto partage.
25. Nadia Shanoun, Étudiante à la maitrise en informatique de gestion (M.Sc.) 2017
    a. Titre du mémoire: Migration des systèmes patrimoniaux vers le Cloud dans le secteur bancaire.
26. Amine Achabour, Étudiant au DESS en technologies de l'information (DESS) 2017
    a. Titre travail dirigé : Analyse d'affaire d'une implantation d'un système d'information réalisée à l'Association Médicale Américaine.
27. Aldrin Labissière, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2017
    a. Titre projet d'application : La gouvernance des données : De l'approbation à la valorisation.
28. Rachel Desautels-Deslauriers, Étudiante au baccalauréat en gestion publique 2016
    a. Rapport de stage : Déploiement d'un système intégré chez Diagnostics Biochem Canada Inc.
29. Jean-Étienne Lussier, Étudiant à la maitrise en technologies de l'information (M.Sc.) 2016
    a. Titre projet d'application : Alignement de projets en technologie de l'information.
30. Marie-Philippe Corriveau, Étudiante à la maitrise en gestion (M.Sc.) 2015
    a. Rapport de stage : Recommandation stratégique pour l'implantation d'un bureau d'impartition TI dans le cadre d'une réorganisation interne au sein de Bombardier Aéronautique.
31. Abdelhamid Aboumaaza, Étudiant au DESS en technologies de l'information (DESS) 2015
    a. Rapport de stage : Analyse, évaluation et amélioration des processus de service à la clientèle via CRM ZOHO.

## Services à la collectivité

1. Membre du comité technopédagogie ESG-UQAM. 2020-...
2. Représentant syndical pour le département Analytique, Opérations et Technologies de l'information (AOTI), ESG-UQAM. 2020-…
3. Membre du comité social et événementiel. 2020-…
4. Membre comité d'embauche TI – Département AOTI 2025
5. Membre comité d'embauche TI – Département AOTI 2024
6. Membre du Comité de programme – Conférence 17th International Symposium on Foundations & Practice of Security (FPS – 2024). https://fps-2024.hec.ca 2024
7. « Local Advisor » de la conférence America's Conference on Information Systems (AMCIS) https://amcis2025.aisconferences.org 2024-2025
8. Co-responsible de la "French Track" à America's Conference on Information Systems (AMCIS) https://amcis2025.aisconferences.org 2024-2025
9. Éditeur invité – Numéro spécial, avec Pierre Barbaroux (Centre de recherche de l'école de l'air et de l'espace) et Antoine Chollet (Université de Montpellier), « Education and Training Emerging Technologies (E&T) » dans la revue Systèmes d'Information et Management (SIM) 2022-2024
10. Enseignant du cours AOT5100 dans le cadre de l'entente ESG-UQAM et SupDeCo – Dakar, du 13 février au 24 mars 2023 – À distance 2023
11. AE – (Associate Editor) – Track "IS Development and Projet Management" à *European Conference on Information Systems 2023 (*Kristiansand, Norvège) - Chairs Jacob Nørbjerg (Copenhagen Business School), Marie Bia Figueiredo (Université Paris Saclay) et Manuel Wiesche (TU Dortmund University). 2022-2023
12. Organisateur et animateur du workshop Pre-ECIS 2023 de l'AIM, 4 novembre 2022 2022
13. Enseignant du cours MET1330 dans le cadre de l'entente ESG-UQAM et SupDeCo – Dakar, du 3 février au 30 mars 2022 – À distance 2022
14. Membre externe du « Comité de sélection du Prix d'excellence en enseignement 2020-2021 », UQAM. 2021
15. AMCIS – Co-responsible, avec Shadi Shuraida (TELUQ) de la mini-track Social Media within the Organization. 2020-2022
16. Membre du comité de rédaction de cas des Jeux du Commerce avec Jean-Luc Heymens (Investissement Québec) 2020-2021
17. Membre externe du « Comité de sélection du Prix d'excellence en enseignement 2020-2021 », UQTR, sous la direction de Mme Catherine Parissier. 2020-2021
18. Enseignant du cours MET1330 dans le cadre de l'entente ESG-UQAM et SupDeCo – Dakar, du 17 au 25 janvier 2020 2020
19. Membre du conseil d'administration de l'Association Information et Management (AIM), France. Responsable du volet AIS. 2019-2022
20. AMCIS 2021- Responsable du comité « Sponsorship and development » formé de Josianne Marsan (Université Laval), Anne Beaudry (Université Concordia), Animesh Animesh (Université McGill) et Pierre-Majorique Léger (HEC Montréal). 2019-2021
21. Président du Comité de formation de l'ordre des Adm.A. 2019-2021
22. Enseignant du cours MET1330 dans le cadre de l'entente ESG-UQAM et SupDeCo – Dakar, du 9 au 20 mars 2019. 2019
23. Co-organisateur du North American LEGO Serious Play Annuel Community Meeting -2019, Hotel ITHQ, 6 au 8 novembre 2019, avec Calvin Martin et Frank Del Medico. 2019
24. Membre externe du « Comité de sélection du Prix d'excellence en enseignement 2019-2020 », UQTR, sous la direction de Mme Catherine Parissier. 2019-2020
25. Responsable de la mise en place du calendrier des présentations « internes » du GReSI avec Mme Marie-Claude Trudel, HEC Montréal. 2017-2020
26. Membre du Sous-Comité d'Admission et d'Évaluation (SCAE) en technologies de l'information, Département Management et Technologie. 2017-2019
27. Membre du comité technopédagogique ESG-UQAM. 2017-2019
28. Représentant au comité de programme de baccalauréat en d'informatique et génie logiciel, ESG-UQAM. 2013-2019
29. Représentant syndical pour le département Management et Technologie, ESG-UQAM. 2013-2019
30. Coordonnateur du cours – MET3224 – Introduction à la gestion de projets. 2013-2019
31. Co-organisateur, avec Laurent Renard (ESG), Liette Lapointe (McGill), Anne Beaudry (Concordia) et Guy Paré (HEC Montréal), du 23ième "Colloque de l'AIM", Association 2016-2018

Information et Management, ESQ-UQAM, Montréal, 16-18 Mai 2018.

32. Responsable de la mise en place des ateliers de préparation aux conférences ASAC 2016 et ICIS 2016 du GReSI et évaluateur des articles avec M. Plaicde Poba-Nzaou, ESG-UQAM. 2016-2017
33. Responsable de workshop de préparation aux conférences du GReSI avec Mme Marie-Claude Trudel, HEC Montréal. 2015-2017
34. Co-organisateur, avec Caroline Coulombe (ESG), de la 21ième Conférence de l'International Academy of Management and Business, (IAMB), ESQ-UQAM, Montréal, 18 au 20 mai 2016. 2015-2016
35. Membre du comité de révision de la conférence Queen's-HEC avec Mme Ann-Frances Cameron et Mme Alina Dulipovici, HEC Montréal. 2015-2016
36. Responsable de la mise en place des ateliers de préparation aux conférences ASAC 2016 et ICIS 2016 du GReSI et évaluateur des articles avec M. Pierre Hadaya, ESG-UQAM. 2015-2016
37. Responsable de la mise en place du calendrier des présentations « internes » du GReSI avec Mme Alina Dulipovici, HEC Montréal. 2014-2015

# Évaluations et comités

**Membre de comités et Évaluateur**

**Membre comité phase III - Soutenance**

1. Thèse de Julien Saint-Amant, Université de Montpelier
    a. Titre de la proposition : Engager les salariés par la gamification : un besoin de cohérence entre les attentes des concepteurs, managers et utilisateurs
    b. Membres du Jury : Anne Mione, Professeur des Universités, Université de Montpellier (Directrice de thèse), Antoine Chollet, Maître de Conférences, Université de Montpellier (Co-encadrant de thèse), Simon Bourdeau, Professeur des Universités, Université du Québec à Montréal (rapporteur), Albert David, Professeur des Universités, Université Paris Dauphine PSL (Rapporteur), Philippe Lépinard, Maître de Conférences, Université Paris-Est Créteil (Examinateur), Florence Rodhain, Professeur des Universités, Université de Montpellier (Examinatrice) Alexandre Duarte, Dirigeant de la société Fidbak (Invité).
    c. Date de soutenance : 12 décembre 2023

2. Thèse de Karim Bouakaz, Université de Montpelier
    a. Titre de la proposition : La capacité d'improvisation en équipe : Le cas de la phase de pré-implantation d'un projet en SI
    b. Membres du Jury : Roxana Ologeanu-Taddei(codirectrice, Toulouse Business School) ; Maryline Boudil-Resch (codirectrice, Montpellier Business School School), João Vieira Da Cunha (Institut d'Économie Scientifique Et de Gestion) ; Frédérique Chédotel (Université D'Angers), Régis Meissonier (Université de Montpellier), Bernard Fallery (Université de Montpellier), Louis HUETZ De LEMPS, Directeur Général de Waterland) et Simon Bourdeau
    c. Date de soutenance : 31 mars 2022

3. Thèse d'Armel Quentin Tchanou, HEC Montréal
    a. Titre de la proposition : Five Essays on Joint Use of Information Technology Systems
    b. Membres du comité : Pierre-Majorique Léger (codirecteur, HEC), Marc Fredette (codirecteur, HEC), Camille Grange (HEC), Éric Walden (Texas Tech University) et Simon Bourdeau
    c. Date de soutenance : 16 décembre 2021

4. Thèse de Thibaut Coulon, HEC Montréal
    a. Titre de la thèse : Conceptualizing unexpected events in IT projects
    b. Membres du comité : Henri Barki (co-directeur, HEC), Guy Paré (co-directeur, HEC), Olivier Caya (Université de Sherbrooke) et Simon Bourdeau
    c. Date de soutenance : 22 août 2017

5. Thèse de Fatou F. Bagayogo, McGill
    a. Titre de la thèse : Three Essays on Users' Reactions to Information Technology
    b. Membres du comité : Liette Lapointe (co-directrice, McGill), Anne Beaudry (co-directrice, Concordia), Jason Thatcher (Clemson) et Simon Bourdeau
    c. Date de soutenance : 27 février 2014

**Membre comité phase II - Proposition**

1. Proposition de thèse d'Armel Quentin Tchanou, HEC Montréal
    a. Titre de la proposition : Collaborative Shared Information System Use Patterns: Emotional, Cognitive, and Behavioral Configurations
    b. Membres du comité : Pierre-Majorique Léger (codirecteur, HEC), Marc Fredette (codirecteur, HEC), Camille Grange (HEC) et Simon Bourdeau
    c. Date de proposition : 15 février 2020

2. Proposition de thèse de Thibaut Coulon, HEC Montréal
    a. Titre de la proposition: Conceptualizing unexpected events in IT projects
    b. Membres du comité: Henri Barki (co-directeur, HEC), Guy Paré (co-directeur, HEC) et Simon Bourdeau
    c. Date de proposition: 18 décembre 2015

3. Proposition de thèse de Mohammad Moeini Aghkariz, HEC Montréal
    d. Titre de la proposition : A Behavioral Perspective on Software Project Risk Management
    e. Membres du comité : Suzanne Rivard (superviseure, HEC), Henri Barki (HEC) et Simon Bourdeau
    f. Date de proposition : 29 août 2013

**Comité de Suivi Individuel (CSI**

4. Proposition de thèse Joseph Cagnelle, Aix-Marseille Université
    d. Titre de la proposition : Modélisation complexe de la transformation digitale : de la stratégie à la pratique
    e. Co-diretion: Amandine Pascal (Aix-Marseille Université) et Thibaut Metailler (École des Mines de Saint-Étienne)
    f. Comité CSI : Cécile Godé (Laboratoire CERGAM) et Simon Bourdeau (ESG-UQAM)
    a. Date des suivis : 6 juin, 2023, 17 juin 2024, 10 octobre 2024, 28 mai 2025

**Examens de synthèse**

1. Examen d'Armel Quentin Tchanou, HEC Montréal
    a. Membres du comité : Pierre-Majorique Léger (codirecteur, HEC), Marc Fredette (codirecteur, HEC), Anne-Frances Cameron (HEC) et Simon Bourdeau
    b. Date d'examen synthèse : 13 mai 2019
2. Examen de de Mickaël Ringeval, HEC Montréal
    a. Membres du comité : Guy Paré (directeur, HEC), Suzanne Rivard (HEC) et Simon Bourdeau
    b. Date de proposition : 25 avril 2019

**Membre comité Évaluation – Fonds de recherche du Québec (FRQ)**

1. Programme Samuel-De Champlain du Conseil franco-québécois de coopération universitaire (CFQCU) pour le volet FQ3 Formation.
    a. Date de proposition : Novembre 2020

**Membre comité Évaluation – Fonds de recherche du Québec (FRQ)**

2. Programme Samuel-De Champlain du Conseil franco-québécois de coopération universitaire (CFQCU) pour le volet FQ3 Formation.
    b. Date de proposition : Novembre 2020

**Évaluation mémoires et projets d'applications**

1. Évaluation du Mémoire de M. Vincent Volpato, TELUQ, Novembre 2023
    a. Titre du mémoire: L'Architecture d'entreprise et les diagrammes portant sur une page : Vers une reconceptualisation théorique des types d'artéfact à l'aide de l'objet-frontière
    b. Superviseur: Dragos Vieru

2. Évaluation de la proposition de projet d'application de Gabriela Ana Lim, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, Septembre 2018
    a. Titre du projet: Processus d'élicitation des besoins et des spécifications des exigences des systèmes TI
    b. Superviseur: Sylvain Goyette

3. Évaluation de la proposition de projet d'application de Julien Nicolas de Verteuil, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, Aout 2018
    a. Titre du projet : Conception et développement d'un artéfact logiciel pour la mise en pratique de la méthodologie ADM de TOGAF Version 9.1.
    b. Superviseur : Pierre Hadaya

4. Évaluation de la proposition de projet d'application de Marcel Lejour, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 17 mai 2018
    a. Titre du projet : Outil d'encadrement pour l'élicitation des exigences lors de la réalisation des projets en technologies de l'information chez les petites et moyennes entreprises
    b. Superviseur : Régis Barondeau

5. Évaluation de la proposition de projet d'application de Philippe Desmarais, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 25 février 2018
    a. Titre du projet : Investigation de la relation entre les méthodes d'enseignement d'un logiciel de base de données et la personnalité des apprenants
    b. Superviseur : Daniel Tomiuk

6. Évaluation de la proposition de mémoire de Rime El Ouazzani, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 8 janvier 2018
    a. Titre du projet : Le codéveloppement interorganisationnel de logiciels : Ressources intra et interorganisationnelles et bénéfices
    b. Superviseur : Pierre Hadaya

7. Évaluation de la proposition de projet d'application de Sylvie Marchand, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 2 juillet 2017
    a. Titre du projet : Évaluation d'une implantation d'une approche agile dans une organisation municipale
    b. Superviseur : Sylvie Trudel

8. Évaluation de la proposition de projet d'application de Khemici Mohamed Nassim, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 8 juin 2017
    a. Titre du projet : Suivi et gestion des bénéfices dans les projets TI
    b. Superviseur : Alejandro Romero-Torres

9. Évaluation de la proposition de mémoire d'Axel Guitton, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 9 mai 2017
    a. Titre du projet : Supporter la réalisation de projets participatifs interorganisationnels via l'étude des agencements sociotechniques : le cas de La Guilde
    b. Superviseur : Claudine Bonneau

10. Évaluation du projet d'application de Youcef Bentaleb, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 14 février, 2017
    a. Barrières et facilitateurs de développement et d'implantation des systèmes d'intelligence d'affaires (BI) dans le contexte algérien
    b. Superviseur : Daniel Tomiuk

11. Évaluation de la proposition de projet d'application de Mamadou Oury Diallo, ESG-UQAM, Maitrise en Technologies de l'information, 2 juillet 2015
    a. Titre du projet : Démarche ontologisante portant sur BIM (Building Information Modeling) dans l'entreprise de la construction au Québec
    b. Superviseur : Albert Lejeune

12. Évaluation du mémoire de Shérif Mikhael, École Polytechnique de Montréal, 14 novembre 2012.
    a. Titre du mémoire : Gestion des risques dans toutes les phases du projet EPC
    b. Superviseure : Nathalie de Marcellis-Warin

**Évaluations diverses**

1. Évaluateur externe, Travaux finaux du cours de M. Sc. « Réalisation des systèmes d'information : Progiciels intégrés », 30 novembre 2011, HEC Montréal, Pierre-Majorique Léger.
2. Juge au « Concours KGP 2011 », concours de cas interuniversitaire en gestion de projets, 4 novembre, ESG UQAM

**Évaluations d'articles**

1. Americas Conference on Information Systems (AMCIS)
2. Australasian Conference on Information Systems (ACIS)
3. ACM Special Interest Groups in Management and Information Systems (ACM SIGMIS)
4. Canadian Journal of Administrative Sciences (CJAS)
5. Conferences for Human Computer Interaction (CHI)
6. Colloque de l'Association Information et Management (AIM)
7. Communication of the Association for Information Systems (CAIS)
8. Conférence de l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC)
9. European Academy of Management Conference (EURAM)
10. European Conference on Information Systems (ECIS)
11. European Journal of Information Systems (EJIS)
12. Finance Contrôle Stratégie (FCS)
13. Global Sourcing Workshop (GSW)
14. Hawaii International Conference on System Sciences (HICSC)
15. Information & Management (I&M)
16. Information Systems Journal (ISJ)
17. Information Technology & People (ITP)
18. International Conference on Information Systems (ICIS)
19. International Journal of Technologies in Higher Education (IJTHE)
20. Journal of Information Technology Teaching Cases (JITTC)
21. Organizational Design & Enterprise Engineering (ODEE)
22. Organization Studies (OS)
23. Pacific Asia Conference on Information Systems (PACIS)
24. Project Management Journal (PMJ)
25. Revue International des Technologies en Pédagogie Universitaire
26. Revue Gestion
27. Systèmes d'Information & Management (SIM)
28. Special Interest Group for Information Technology Project Management (SIGITProjMgmt)
29. The DATABASE for Advances in Information Systems

**Évaluations de demandes de subvention ou stages**

1. FQRSC – Demande de bourse postdoctorale (2014)
2. Mitacs Accélération (2014-2015-2016-2022)
3. FRNT – Programme Samuel-De Champlain (2020)

## Affiliations et outils

### Groupes et associations

1. CIRANO, www.cirano.qc.ca
2. Groupe de recherche en systèmes d'information *(*GReSI*),* http://expertise.hec.ca/gresi/
3. Project Management Institute, PMI.org, www.pmi.org
4. PMI-Montréal, www.pmimontreal.org

### Compétences techniques et informatiques

1. Cmap Tools
2. Confluence
3. Formalisme UML – ANSI
4. ERPSim
5. Microsoft Access
6. MS Project
7. Microsoft Visio
8. NVivo
9. SPSS
10. Miro